

# **REGOLAMENTO SULL'ORDINAMENTO DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI**

Approvato con deliberazione di Giunta Comunale n. 186 del 13.11.2003  
Integrato con deliberazione di Giunta Comunale n. 93 del 26.07.2005  
Integrato con deliberazione di Giunta Comunale n. 167 del 22.12.2005  
Integrato con deliberazione di Giunta Comunale n. 63 del 27.04.2006  
Integrato con deliberazione di Giunta Comunale n. 37 del 10.04.2008  
Integrato con deliberazione di Giunta Comunale n. 88 del 02.09.2008  
Integrato con deliberazione di Giunta Comunale n. 163 del 27.12.2011  
Integrato con deliberazione di Giunta Comunale n. 122 del 30.10.2012  
Integrato con deliberazione di Giunta Comunale n. 152 del 12.12.2014  
Integrato con deliberazione di Giunta Comunale n. 54 del 1.4.2016  
Integrato con deliberazione di Giunta Comunale n. 98 del 8.8.2016  
Integrato con deliberazione di Giunta Comunale n. 64 del 21.6.2018  
Integrato con deliberazione di Giunta Comunale n. 7 del 24.1.2019  
Integrato con deliberazione di Giunta Comunale n. 49 del 16.5.2019

## Indice

- Art. 1 Oggetto
- Art. 2 Criteri di Organizzazione
- Art. 3 Distinzione delle responsabilità
- Art. 4 Criteri di gestione delle risorse umane
- Art.5 Rapporti con l'utenza e qualità dei servizi
- Art. 6 Pari opportunità
- Art.7 Tutela dei dati personali
- Art. 8 *Relazioni Sindacali*
- Art. 9 La struttura organizzativa dell'Ente
- Art. 10 Area delle posizioni organizzative
- Art. 11 Conferimento degli incarichi
- Art. 12 Criteri per il conferimento
- Art. 13 Criteri per la valutazione e graduazione delle posizioni
- Art. 14 Criteri per la revoca degli incarichi
- Art. 15 Unità organizzative autonome. Gruppi di lavoro
- Art. 16 Servizi di controllo
- Art. 17 Servizi di staff
- Art.18 Dotazione Organica
- Art.19 Piano Triennale delle assunzioni
- Art. 20 Segretario Generale
- Art. 21 Ulteriori competenze del Segretario Generale
- Art. 22 Vice Segretario
- Art. 23 Attribuzione delle funzioni di direzione generale
- Art. 24 Rapporti tra Direttore Generale e Segretario Comunale
- Art. 25 Competenze del Direttore Generale
- Art. 26 Contratti speciali per esigenze gestionali
- Art. 26 bis Incarichi di collaborazione, studio, ricerca o consulenza a soggetti estranei all'amministrazione
- Art. 27 Competenze dei responsabili servizi
- Art. 28 Organizzazione del servizio finanziario
- Art. 29 Conflitti di competenza
- Art. 30 Determinazioni
- Art. 31 Deliberazioni
- Art. 32 Richiesta di riesame delle determinazioni
- Art. 33 Potere sostitutivo
- Art. 34 Conferenza di servizio
- Art. 35 Conferenza dei Responsabili dei Servizi
- Art. 36 Corsi di aggiornamento e formazione professionale
- Art. 37 Organizzazione interna di corsi
- Art. 38 Partecipazione a corsi esterni
- Art. 39 Igiene, sicurezza sul lavoro e tracciabilità dei veicoli
- Art. 40 Ferie, congedo straordinario, permessi, recuperi, aspettative
- Art. 41 Orario di lavoro
- Art. 42 Responsabilità del personale
- Art. 43 Patrocinio legale
- Art. 44 Attuazione e interpretazione
- Art. 45 abrogazioni e disciplina transitoria
- Art. 46 Entrata in vigore
- Art. 47 "Principi generali in ordine alla programmazione, l'organizzazione e la valutazione annuale della performance"
- Art. 48 "Programmazione e articolazione del sistema di misurazione e valutazione della performance"
- Art. 49 "Qualità dei servizi pubblici e ciclo di gestione della performance"
- Art. 50 "Performance organizzativa: definizione e valutazione"
- Art. 51 "Performance individuale: definizione e valutazione"
- Art. 52 "Relazione consuntiva sulla performance e interventi correttivi"
- Art. 53 "Sistemi di valutazione"
- Art. 54 "Performance organizzativa: determinazione coefficiente di area (Ca)"
- Art. 55 "Nucleo di valutazione"
- Art. 56 "Procedure di conciliazione"
- Art. 57 "Sistema premiante"
- Art. 58 "Sistema premiante e fasce di merito flessibili"
- Art. 59 "Integrità"
- Art. 60 "Trasparenza"
- Art. 61 "Indennità di responsabilità"
- Art. 62 "Premio annuale per l'innovazione"

## **11**

### **Art. 11**

#### ***Conferimento degli incarichi \****

1. Gli incarichi relativi all'area delle posizioni organizzative sono conferiti dal Sindaco al personale di categoria D in possesso dei necessari requisiti previsti dalle vigenti disposizioni contrattuali. Tale nomina è effettuata per un periodo non superiore a 3 anni, con atto scritto e motivato e con possibilità di rinnovo.

2. Il Sindaco, sentito il segretario, nomina i responsabili dei servizi. La nomina da parte del Sindaco dei responsabili degli uffici, viene effettuata previa consultazione del segretario, o direttore generale qualora nominato e del responsabile dell'area delle posizioni organizzative. Le funzioni sono attribuite con provvedimento del responsabile della posizione organizzativa, che, eventualmente, individua i procedimenti da assegnare al responsabile dell'ufficio;

3. In caso di scadenza anticipata del mandato elettivo del Sindaco per qualsiasi ragione e laddove gli incarichi di responsabilità dell'area delle PP.OO. non siano ancora scaduti, fatti salvi i casi di revoca previsti dalla legge, dal contratto e dal presente regolamento, tali incarichi sono da intendersi automaticamente confermati fino alla relativa scadenza;

4. Laddove sia necessario conferire e/o rinnovare gli incarichi per le posizioni organizzative in prossimità della scadenza dell'amministrazione e, più precisamente, nell'anno in cui scada il mandato elettivo del Sindaco, tali incarichi possono essere conferiti/rinnovati fino al 31.12 dell'anno stesso, ovvero, nel caso in cui le elezioni siano fissate dopo il mese di ottobre, per un periodo non superiore a 2 mesi dopo la nomina del nuovo Sindaco.

*\*appendice n. 17 approvata con deliberazione della Giunta Comunale n. 49 del 16.5.2019.*

## **Art. 12**

#### ***Criteri per il conferimento \****

1. L'attribuzione di responsabilità di posizione organizzativa è effettuata dal Sindaco che, per tale scelta, può avvalersi della collaborazione del segretario comunale e/o del nucleo di valutazione, tenendo conto, rispetto alle funzioni ed attività da svolgere, dei seguenti requisiti posseduti dai candidati:

1	descrizione	<b>natura e caratteristiche dei programmi da realizzare</b>		
	criterio valutazione	Attinenza del curriculum e delle esperienze professionali con la natura e le caratteristiche dei programmi da realizzare in base ai documenti di programmazione		
	Indicatori			punti
		irrilevante		0
		basso		3
		medio		10
		significativo		20
rilevante			30	
elevato		40		
	esperienze professionali extra PA solo se attinenti all'incarico da conferire e di durata minima di 5 anni		da 1 a 10 a discrezione del valutatore	
2	descrizione	<b>requisiti culturali posseduti</b>		
	criterio valutazione	titolo di studio posseduto		
	Indicatori			punti
		1) master (alternativo a 2, 3 e 4)		20
		2) laurea specialistica o vecchio ordinamento (alternativo a 1, 3 e 4)		15
		3) laurea triennale (alternativo a 1, 2 e 4)		10
		4) diploma (alternativo a 1, 2 e 3)		5
		5) specializzazioni		5
6) attinenza dei titoli posseduti all'incarico da conferire			10	
7) iscrizione ad albi professionali attinenti all'incarico da conferire		5		
3	descrizione	<b>attitudini e capacità professionali</b>		
	criterio valutazione	valutazione del comportamento organizzativo dato dalla media della valutazione degli ultimi tre anni (in assenza si considera il periodo inferiore) NEO ASSUNTI - il fattore non viene valutato		
	Indicatori			punti
		da 60% a 70% del massimo		0
		oltre 70% fino 80% del massimo		5
		oltre 80% fino 85% del massimo		10
		oltre 85% fino 90% del massimo		15
oltre 90% fino 95% del massimo			20	
oltre 95% del massimo		25		
4	descrizione	<b>esperienza acquisita</b>		
	criterio valutazione	esperienza nella categoria D con mansioni attinenti/non attinenti all'incarico da conferire		
	Indicatori			punti
		da 3 a 5 anni		5
		oltre 5 anni e fino a 10		10
		oltre 10 anni senza PO		15
	criterio valutazione	esperienza come responsabile P.O. con mansioni attinenti/non attinenti all'incarico da conferire		
	Indicatori			punti
da 1 a 5 anni			5	
oltre 5 anni e fino a 10 con PO			10	
	oltre 10 anni con PO		15	

2. La selezione avviene fra i dipendenti di categoria D previa pubblicazione, per la durata minima di 10 giorni, di un avviso ove siano indicati gli incarichi da conferire ed i criteri per il conferimento, con l'avvertenza che, ove nessuno presenti domanda di conferimento, gli incarichi possono comunque essere attribuiti d'ufficio dall'amministrazione. Si può prescindere dalla selezione nel caso in cui vi sia un solo dipendente di categoria D a fronte di un unico incarico di posizione organizzativa da conferire, ovvero

laddove sussistano tanti dipendenti di categoria D in possesso dei requisiti necessari, quanti gli incarichi di posizione organizzativa da conferire.

*\*appendice n. 17 approvata con deliberazione della Giunta Comunale n. 49 del 16.5.2019.*

### **Art. 13**

#### ***Criteria per la valutazione e graduazione delle posizioni\* \*\* \*\*\****

1. L'assegnazione dell'incarico di responsabile di area delle posizioni organizzative comporta l'attribuzione della retribuzione di posizione e risultato a ciascun dipendente, in misura contenuta entro il minimo e massimo contrattuale. Tale trattamento assorbe tutte le competenze accessorie e le indennità previste dal vigente contratto nazionale di lavoro, ivi compresi i compensi per le prestazioni straordinarie, fatte salve le sole eccezioni, espressamente indicate. La retribuzione di posizione è corrisposta per numero tredici mensilità. La quota individuale viene attribuita in base alle risorse complessivamente stanziare dall'amministrazione comunale, secondo i criteri di seguito riportati e può essere modificata ogni qualvolta siano mutate, dal punto di vista quali-quantitativo, le prestazioni richieste.

2. La determinazione della retribuzione di posizione viene effettuata mediante valutazione ~~discrezionale~~ da parte del segretario, tenuto conto dei seguenti parametri da considerarsi in base ad un punteggio minimo e massimo. Qualora il segretario comunale titolare manchi, sia impedito o assente, i provvedimenti in questione sono adottati dal Sindaco, sulla base di apposita nota metodologica predisposta dalla Giunta comunale, che ne assicuri la trasparenza. Il Sindaco ed il segretario comunale possono avvalersi, per tale compito, dell'ausilio del nucleo di valutazione/OIV. Nei casi di contemporanea assenza o impedimento del segretario comunale e del vice segretario, l'atto di impegno della relativa spesa è adottato da altro responsabile di posizione organizzativa individuato dal Sindaco.

La retribuzione di posizione è graduata secondo i seguenti criteri:

- a) rilevanza della posizione nella struttura:
  - a1) responsabile di area strategica - punti.....
  - a2) responsabile di area complessa - punti...
  - a3) responsabile di area di media complessità – punti....
  - a4) responsabile di area semplice - punti....
- b) competenze gestionali:
  - b1) ampie e complesse (preordinazione ad attività molto complesse che incidono sulla pianificazione generale) - punti.....
  - b2) eterogenee (preordinazione ad attività diverse per natura e obiettivi) - punti.....
  - b3) omogenee (preordinazione ad attività omogenee per natura ed obiettivi) - punti.....
- c) attività assegnata soggetta a rischio e/o contenzioso:
  - c1) alta..... punti
  - c2) media..... punti
  - c3) bassa..... punti
- d) dimensione organizzativa dell'area in base ai dipendenti assegnati all'area (si fa riferimento a n. unità di personale assunte e da assumere nell'anno di conferimento, previste nel piano dei fabbisogni e nel PEG)
  - d1) oltre 10 dipendenti punteggio minimo.....massimo.....
  - d1) da 7 a 10 dipendenti punteggio minimo.....massimo.....
  - d2) da 4 a 6 dipendenti punteggio minimo.....massimo.....
  - d3) a 1 a 3 dipendenti punteggio minimo..... massimo.....
- e) sistema normativo di riferimento, inteso come complessità ed incidenza dei vincoli legislativi connessi con lo svolgimento dell'attività:
  - e1) con variazioni normative alte - punti.....
  - e2) con variazioni normative intermedie - punti....
  - e3) con variazioni normative ordinarie - punti...
- f) relazioni esterne - destinatari degli atti:
  - f1) utenza interna ed esterna - punti.....
  - f2) solo utenza esterna - punti .....
  - f3) solo utenza interna - punti .....

- g) dimensione finanziaria - importo complessivo delle risorse assegnate all'area con il piano esecutivo di gestione (valore totale PEG entrata + spesa):
- g1) oltre €..... - punti.....
  - g2) da €..... a €..... - punti.....
  - g3) da €..... a €..... - punti .....
  - g4) da €..... a €..... - punti .....
  - g5) fino €..... - punti .....
- h) dimensioni operative calcolate in base all'articolazione dei servizi assegnati:
- h1) alta - punti.....oltre
  - h2) media - punti..... da ...a ....
  - h2)bassa - punti..... fino a ....
- i) situazioni di aggravio dati dal numero di atti - numero pareri di regolarità tecnica e/o contabile su determinazioni e su deliberazioni di C.C. e di G.C. approvate, nonché n. permessi a costruire, n. ordinanze e n. contratti a repertorio - il riferimento del parametro è all'anno precedente:
- i1) oltre .... - punti .....
  - i2) da ..... a ..... - punti .....
  - i3) da ..... a .... - punti .....
  - i4) da .... a ..... - punti .....
  - i5) fino a ..... - punti .....
- m) incarichi aggiuntivi che comportino, oltre a maggiori responsabilità, un maggior impegno in termini temporali e quali/quantitativi, superiore alla media richiesta ai dipendenti a cui sia assegnata la responsabilità nell'ambito dell'area delle posizioni organizzative (complessivamente per gli incarichi aggiuntivi sono disponibili max 35 punti):
- m1) punti..... per le funzioni di vice segretario comunale;
  - m2) punti..... per le funzioni di RSPP;
  - m3) punti..... per la sostituzione di altri responsabili di P.O. assenti per congedo momentaneo;
  - m4) max punti..... per altri incarichi aggiuntivi secondo la valutazione dell'organo preposto alla relativa valutazione e fino ad un max. di 10 punti.

3. In riferimento ai fattori di valutazione elencati al precedente comma 2, lettere da a) ad m) e fatto salvo il limite massimo dei punti da attribuire agli incarichi aggiuntivi sub m), i punteggi da attribuire sub lettere da a) ad i), sono stabiliti dalla Giunta comunale, da un minimo di 10 ad un massimo di 75 punti per ciascuna voce, di modo che il punteggio minimo finale risultante non possa essere inferiore a 170 e quello massimo non possa superare i 460 punti.

4. Rispetto alla somma complessivamente stanziata a bilancio (A) per l'erogazione della retribuzione di posizione e risultato, la Giunta comunale indica la percentuale minima delle risorse da destinare alla retribuzione di risultato.

Si sommano le valutazioni conseguite da ciascun responsabile ai fini della definizione dell'ammontare della retribuzione di posizione e si determina il valore (B).

Il (parametro 1) è dato dal totale (A) delle risorse disponibili, diviso (B), che corrisponde alla somma dei punteggi attribuiti ai responsabili dell'area delle PP.OO..

L'ammontare delle risorse spettanti a ciascun responsabile dell'area delle PP.OO. è dato dall'operazione (valutazione individuale) \* (parametro 1). Su tale ammontare occorre calcolare la percentuale di retribuzione di risultato minima indicata dalla Giunta comunale: la differenza tra totale risorse spettanti meno retribuzione di risultato costituisce la retribuzione di posizione spettante.

Laddove una o più singole retribuzioni di posizione spettanti a ciascun responsabile, calcolate come sopra indicato, sia superiore di quella massima contrattualmente prevista, si riconduce il valore della posizione più alta al valore massimo consentito e la differenza viene utilizzata per la retribuzione di risultato. In questa evenienza tutte le retribuzioni di posizione delle altre aree, anche se non superiori al massimo consentito dal CCNL, devono essere proporzionalmente ridotte (ma non sotto la soglia della retribuzione di posizione minima contrattualmente prevista) con pari incremento della somma a disposizione per la retribuzione di risultato.

5. Si procede ad una nuova graduazione di tutte le aree al fine di ridefinire l'importo della retribuzione di posizione spettante a ciascun incaricato, quando intervenga la riorganizzazione degli uffici, dei servizi e

dell'area delle posizioni organizzative, che comportino la soppressione e/o l'istituzione di nuove posizioni organizzative e nel caso in cui cambino i criteri sub comma 3, stabiliti dalla Giunta comunale;

6. Nel caso in cui l'amministrazione intenda conferire incarichi di posizione organizzativa a personale a contratto da assumere ai sensi dell'art. 110, comma 1, del D.Lgs. 267/2000 e laddove la retribuzione di posizione da conferire al personale di cui trattasi sia predeterminata ed indicata nell'avviso pubblico di valutazione comparativa che precede il conferimento dell'incarico, il compenso ivi previsto viene successivamente rivisto al verificarsi delle condizioni indicate sub 5.

7. l'ammontare da stanziare annualmente a bilancio per remunerare la retribuzione di posizione e risultato agli incaricati dell'area delle posizioni organizzative, è competenza della Giunta comunale che destina una quota percentuale di tale stanziamento alla remunerare della retribuzione di risultato.

8. Qualora l'area sia conferita ad interim ad un lavoratore che risulti già responsabile di altra area, spetta alla Giunta comunale stabilire, nell'ambito della retribuzione di risultato spettante al lavoratore stesso, la percentuale del maggior compenso da attribuirgli, entro i limiti stabiliti dal CCNL ed a valere sul valore economico della retribuzione di posizione prevista per la posizione organizzativa oggetto dell'incarico ad interim.

\* *appendice n. 2 approvata con deliberazione della Giunta Comunale n. 167 del 22.12.2005.*

\*\* *appendice n. 15 approvata con deliberazione della Giunta Comunale n. 64 del 21.6.2018.*

\*\*\* *appendice n. 17 approvata con deliberazione della Giunta Comunale n. 49 del 16.5.2019.*

#### **Art. 14**

##### ***Criteri per la revoca degli incarichi***

1. Gli incarichi possono essere revocati con atto scritto e motivato del Sindaco, in relazione all'accertamento di risultati negativi evincibili dall'attività di valutazione, o ogni qual volta la valutazione data sia inferiore al minimo preposto dall'Amministrazione comunale per l'attribuzione della retribuzione di risultato. La revoca in questione può essere decisa anche prima delle scadenze dell'incarico, qualora sussistano i presupposti sopra specificati ovvero nel caso di comprovati mutamenti organizzativi che comportino il venir meno alle ragioni in base alle quali l'area sia stata costituita, anche per l'eventuale suddivisione di compiti o funzioni che comportino un carico di lavoro e di responsabilità in termini di obiettivi da raggiungere, che siano tali da non consentire l'esistenza della posizioni organizzativa.

2. In ogni caso prima di procedere alla revoca, l'Amministrazione deve acquisire in contraddittorio le valutazioni del dipendente interessato, che può anche farsi assistere da un'organizzazione sindacale cui aderisce o conferisce mandato, o da persona di sua fiducia.

3. Le motivazioni della revoca possono riguardare l'eventuale, reiterato e mancato rispetto delle direttive dell'Amministrazione o riferirsi al comprovato, mancato raggiungimento degli obiettivi di gestione. Gli obiettivi di gestione devono altresì essere oggettivamente formulati in modo chiaro e non generico e devono dar modo al dipendente di disporre le necessarie risorse economiche, umane e strumentali per loro raggiungimento, devono essere preventivamente concordate con i dipendenti e oggettivamente misurabili dal punto di vista quali-quantitativo. Non può darsi luogo, in ogni caso, alla valutazione negativa, qualora il dipendente abbia richiesto delle modifiche al piano esecutivo di gestione, che non siano accolte con provvedimento motivato della Giunta Comunale.

#### **Art. 15**

##### ***Unità organizzative autonome. Gruppi di lavoro***

1. Fermo restando l'assetto strutturale di massima definito annualmente, possono essere istituite per pari durata o per una durata inferiore, unità organizzative autonome, per lo svolgimento di funzioni di staff e/o per l'erogazione di servizi strumentali, anche di elevato contenuto tecnico - specialistico.

2. Possono essere istituiti, inoltre, gruppi di lavoro temporanei finalizzati alla realizzazione di obiettivi specifici fra più aree rientranti nei programmi generali di governo dell'ente, rispetto ai quali devono essere definiti il responsabile, le risorse umane, tecniche e finanziarie necessarie e i tempi di realizzazione.

3. I gruppi di lavoro fra più posizioni organizzative sono istituiti con atto organizzativo del Segretario o del Direttore generale se nominato. Alla direzione degli stessi viene incaricato un responsabile di posizione organizzativa, che può delegare le funzioni attribuite a dipendente con idonea qualifica in relazione all'importanza e complessità degli obiettivi da raggiungere.

4. I gruppi di lavoro sub-settoriali sono istituiti con provvedimento del responsabile di area competente.

**Art. 16**  
**Servizi di controllo\***

1. E' confermata l'istituzione, nel rispetto di quanto previsto dallo Statuto e dal regolamento di contabilità, di un servizio di controllo interno, per l'esercizio delle funzioni di controllo ad esso attribuite dalle disposizioni vigenti.

2. La misurazione della performance organizzativa è rivolta alla valutazione, in termini di risultati, dell'attività dei responsabili delle unità organizzative o aree di attività che costituiscono l'area delle posizioni organizzative. Essa compete al nucleo di valutazione costituito ai sensi del presente regolamento.

**\* appendice n. 8 approvata con deliberazione della Giunta Comunale n. 163 del 27.12.2011.**

**Art. 17**  
**Servizi di staff**

1. Il Comune può costituire servizi o uffici posti alle dirette dipendenze del Sindaco, per l'esercizio delle funzioni di indirizzo, di controllo e per altri compiti attribuiti dalla legge o dai regolamenti.

2. Spetta alla Giunta comunale, su richiesta del Sindaco, ogni decisione motivata in ordine alla costituzione di detti uffici e servizi mentre la scelta del personale da assegnare ai predetti, è affidata al Sindaco.

3. Per il reclutamento di professionalità esterne, il Sindaco può incaricare direttamente persone di fiducia comunque con professionalità adeguata, ovvero procedere ad una selezione mediante pubblico avviso, da pubblicizzare nelle forme ritenute opportune e previo colloquio.

4. La durata dei rapporti costituiti con la presente norma, non può essere superiore al mandato elettivo del Sindaco in carica.

5. Il trattamento economico, equivalente a quello previsto dai vigenti contratti collettivi nazionali e decentrati per il personale degli enti locali, può essere integrato, con provvedimento motivato della Giunta comunale, da una indennità ad personam commisurata alla specifica qualificazione professionale e culturale ed agli obiettivi assegnati, anche in considerazione della temporaneità del rapporto e tenuto conto dei correnti valori di mercato.

**Art.18**  
**Dotazione Organica**

1. La dotazione organica dell'Ente costituisce uno strumento flessibile, annualmente determinato, derivazione immediata e diretta dell'ordinamento degli uffici e dei servizi. Essa comprende il personale assunto a tempo indeterminato, i posti di cui si intende assicurare la copertura ai sensi dell'articolo seguente e individua, per ogni categoria funzionale, il numero di profili professionali e le risorse umane effettivamente a disposizione nel periodo preso a riferimento.

2. Sulla base degli obiettivi della Giunta comunale previsti nel PEG, o nell'ambito di obiettivi comunque affidati, vengono assegnati annualmente alle aree/servizi le risorse necessarie sia di personale di ruolo che precario e/o incaricato.

3. Il Segretario o il direttore generale se nominato, contestualmente all'approvazione del bilancio preventivo, preso in esame lo schema organizzativo e la dotazione organica dell'ente, ne valuta l'adeguatezza in ragione dei programmi formalmente espressi e delle richieste avanzate dai singoli responsabili dell'area delle posizioni organizzative ed, alla luce delle valutazioni complessive operate anche nel contesto della conferenza dei responsabili dei servizi, avanza alla Giunta comunale una proposta complessiva, in relazione alle politiche di reclutamento del personale, alla mobilità esterna ed alla redistribuzione del personale tra i diversi servizi, secondo un organigramma preventivamente approvato dalla Giunta Comunale.

**Art.19**  
**Piano Triennale delle assunzioni\***

1. Il piano triennale delle assunzioni costituisce l'atto contenente la determinazione su base triennale, aggiornata annualmente, del fabbisogno di risorse umane alla luce della dotazione organica dell'ente ed in funzione ai servizi erogati o da erogare, a propria volta correlati agli obiettivi fissati dall'amministrazione.
2. Esso è elaborato ogni anno contestualmente alla predisposizione del progetto di bilancio, sulla base delle richieste avanzate dal segretario o direttore generale se esistente e dei responsabili dell'area delle posizioni organizzative. Per gli uffici eventualmente individuati ai sensi art. 17 del regolamento, le proposte spettano al Sindaco. La sua approvazione e le relative variazioni sono di competenza della Giunta comunale.
3. Il piano delle assunzioni, in coerenza con l'organigramma, deve evidenziare i posti vacanti da coprire nel corso dell'anno e del triennio e deve indicare altresì le modalità di reclutamento del personale, specificando le eventuali procedure di copertura con concorso interno o progressione verticale e quelle previste da leggi speciali e con mobilità esterna.
4. Il personale è assegnato alle strutture organizzative con il piano esecutivo di gestione o atto di indirizzo equivalente.
5. L'adozione dell'atto di programmazione delle assunzioni è subordinato al rispetto delle vigenti disposizioni in materia di andamento occupazionale.

6. Per esigenze stagionali di personale si intendono le ragioni di carattere tecnico, produttivo ed organizzativo, commisurate alle effettive necessità operative e di funzionamento dei servizi strettamente e direttamente legati alla presenza turistica sul territorio, che consentono di apporre un termine al rapporto di lavoro temporaneo.

I rapporti di lavoro instaurati per esigenze stagionali si estendono dalla settimana che precede la Pasqua fino al mese di ottobre.

Il programma occupazionale individua, se necessario, le assunzioni caratterizzate dalla stagionalità intesa ai sensi del presente regolamento.

**\* appendice n. 5 approvata con deliberazione di Giunta Comunale, n. 88 del 02.09.2008.**

#### **Art. 20** **Segretario Generale \***

1. Il Segretario Generale è nominato e scelto dal Sindaco, da cui dipende funzionalmente, nell'ambito degli iscritti all'albo nazionale dei Segretari Comunali e Provinciali.
2. La nomina del Segretario ha durata corrispondente a quella del mandato del Sindaco che lo ha nominato. Il Segretario continua a esercitare le proprie funzioni, dopo la cessazione del mandato, fino alla riconferma o alla nomina del nuovo Segretario. La nomina è disposta non prima di 60 gg. e non oltre 120 gg. dalla data di insediamento del Sindaco. Durante lo svolgimento delle proprie funzioni può essere revocato con provvedimento del Sindaco, previa deliberazione della Giunta comunale.
3. Il Segretario svolge i compiti di collaborazione ed assume funzioni di assistenza giuridico - amministrativa nei confronti degli organi dell'ente, ivi compresi i responsabili degli uffici e dei servizi, in ordine alla conformità dell'azione amministrativa alle leggi, allo Statuto e ai regolamenti del Comune. Sovrintende, inoltre, allo svolgimento delle funzioni dei responsabili di posizione organizzativa e ne coordina l'attività. Il Segretario generale compie indagini e verifiche, anche su incarico del Sindaco, informando gli organi politici sull'andamento degli uffici. Può adottare, altresì, gli atti dirigenziali che, per qualsiasi ragione, non siano attribuiti ad un responsabile dell'area delle posizioni organizzative o ad altro dipendente competente. Esercita inoltre, in quanto applicabili, le funzioni di competenza dei dirigenti in base agli artt. 16 e 17 del D. Lgs. 165/2001 e successive modificazioni ed integrazioni.
4. Il Segretario, inoltre:
  - a) partecipa come referente e con funzioni consultive e di assistenza, alle riunioni del Consiglio e della Giunta curandone la verbalizzazione;
  - b) roga, su richiesta dell'ente, i contratti nei quali l'ente è parte e autentica scritture private ed atti unilaterali nell'interesse dell'ente. Una quota del provento spettante al comune ai sensi dell'articolo 30, secondo comma, della legge 15 novembre 1973, n. 734, per gli atti di cui ai numeri 1, 2, 3, 4 e 5 della tabella D allegata alla legge 8 giugno 1962, n. 604, è attribuita al segretario comunale rogante, in misura pari al 65 per cento e fino ad un massimo di un quinto dello stipendio in godimento;
  - c) esercita ogni altra funzione conferitagli del Sindaco.

5. Nel caso in cui non sia nominato un Direttore generale, compete al Segretario generale l'adozione di atti individuali aventi natura giuridica e amministrativa, previsti dal vigente ordinamento degli Enti locali, riguardante il personale individuato quale responsabile di posizione organizzativa. Qualora ad una singola area siano assegnati due o più apicali tra i quali, pertanto, non sussista un reciproco rapporto di subordinazione gerarchica, gli atti di natura meramente amministrativa (ad es. l'autorizzazione ad effettuare missioni o alle ferie) da assumere nei confronti del personale apicale, spetteranno a chi sia individuato quale responsabile di posizione organizzativa, mentre gli atti costitutivi di natura giuridica (ad esempio il conferimento di progressione economica orizzontale), spetteranno al Direttore generale se esistente o al Segretario generale. Inoltre, sempre nell'ipotesi di compresenza di due o più apicali nella stessa posizione organizzativa, qualora un apicale non ottemperi agli ordini ed alle disposizioni impartite dal responsabile dell'area, quest'ultimo può chiedere al Direttore generale se presente od al Segretario generale, la controfirma sull'atto contestato: in tale ipotesi, qualora l'apicale perseveri nel suo atteggiamento di rifiuto dell'ordine, è soggetto alle procedure disciplinari.

6. I pareri richiesti, sia dagli organi di governo che da quelli burocratici, hanno carattere obbligatorio ma non vincolante e sono allegati ai provvedimenti conclusivi; i pareri devono essere resi in tempi utili alla conclusione del procedimento amministrativo. Il mancato rilascio dei pareri indicati, secondo le modalità del presente comma può rilevare ai fini della violazione dei doveri di ufficio di cui al precedente comma 2.

7. Il Segretario generale può essere nominato provvisoriamente, con provvedimento del Sindaco, in qualità di responsabile di posizione organizzativa e/o di servizio in via sostitutiva, nel qual caso le attribuzioni devono essergli riferite integralmente, non essendo possibile il parziale scorporo di alcune funzioni demandate ai responsabili di servizi/uffici.

8. Il trattamento economico del Segretario Generale è determinato dai contratti collettivi nazionali della categoria.

9. Il Segretario generale, sebbene investito dei poteri enumerati ai precedenti commi 3 e 5 e di quelli descritti al successivo art. 33 nei confronti del personale apicale, non può essere considerato quale superiore gerarchico dei responsabili di posizione organizzativa, a meno che non sia investito delle funzioni di Direttore generale.

**\* appendice n. 10 approvata con deliberazione della Giunta Comunale n. 152 del 12.12.2014.**

#### **Art. 21** **Ulteriori competenze del Segretario Generale**

1. Al Segretario generale, oltre alle competenze di legge, spetta:
  - a) l'esercizio di tutte le competenze proprie del Direttore generale, qualora sia investito di detto ruolo;
  - b) la sovrintendenza ed il coordinamento dei responsabili di posizione organizzativa, qualora il Direttore generale non sia nominato;
  - c) la sostituzione del Direttore generale in caso di assenza o impedimento di quest'ultimo e qualora non sia prevista la figura del vice Direttore generale, limitatamente all'esercizio delle competenze di cui alla lettera b);
  - d) la direzione dell'ufficio per i procedimenti disciplinari;
  - e) la partecipazione alle commissioni di concorso quale esperto in discipline giuridiche ove queste siano previste dal programma d'esame;
  - f) la partecipazione all'ufficio per la gestione dei rapporti di lavoro od ufficio per l'adozione di regolamenti interni (vedasi precedente art. 4, comma 1)
  - g) il compito di assegnare le responsabilità procedurali di atti obbligatori non contemplati nel vigente regolamento comunale in materia di termine e responsabile di procedimento e la cui natura non consenta l'immediata attribuzione ad uno specifico settore municipale;
  - h) l'eventuale attribuzione delle indennità di rischio, disagio e responsabilità, proposte dai responsabili dei servizi, sulla base delle somme annualmente ripartite in sede di contrattazione integrativa decentrata.

**\* appendice n. 8 approvata con deliberazione della Giunta Comunale n. 163 del 27.12.2011.**

#### **Art. 22** **Vice Segretario**

1. E' confermata l'istituzione la figura del vice Segretario comunale, la cui nomina è facoltativa ed è effettuata dal Sindaco in base alle esigenze anche temporanee dell'Amministrazione. Esso collabora con il

Segretario generale nell'esercizio delle sue competenze e lo sostituisce in caso di assenza od impedimento. Il vice Segretario può essere assunto con contratto a tempo determinato.

2. Il Sindaco può, sentito il Segretario generale, assegnare le funzioni di vice Segretario ad un dipendente con atto monocratico. Questo eventuale incarico non può eccedere la durata del mandato elettivo del Sindaco.

3. Il Segretario può attribuire al vice Segretario, anche per periodi limitati e/o per materie, particolari funzioni di coordinamento.

#### **Art. 23**

##### ***Attribuzione delle funzioni di direzione generale***

1. Le funzioni proprie del Direttore generale possono essere assegnate dal Sindaco, con proprio atto, al Segretario generale ed a seguito di accettazione del Segretario stesso. Tali funzioni sono assegnate per una durata massima pari al mandato elettivo del Sindaco in carica e possono essere revocate in qualsiasi momento.

2. Al Segretario generale, nominato Direttore generale, compete una indennità di direzione nella misura stabilita dalla contrattazione collettiva nazionale. Il provvedimento dispone circa l'efficacia, la durata e la quantificazione dell'importo nell'ambito delle disposizioni contrattuali relative.

#### **Art. 24**

##### ***Rapporti tra Direttore Generale e Segretario Comunale***

1. I rapporti tra Direttore e Segretario Generale, qualora persone diverse, sono disciplinati dal Sindaco all'atto di nomina del primo, fermo restando che è esclusa ogni forma di dipendenza funzionale l'uno dall'altro, così come restano ferme le competenze attribuite in via esclusiva dalla legge ad ognuno dei due soggetti, nell'osservanza dei rispettivi, distinti ed autonomi ruoli, rivestiti nell'ambito organizzativo e gestionale dell'ente.

#### **Art. 25**

##### ***Competenze del Direttore Generale***

1. L'Ente può nominare, previa stipula di convenzione con altri Comuni le cui popolazioni, assommate, raggiungano i 15.000 abitanti, un Direttore generale, il quale provvede anche alla gestione coordinata o unitaria dei servizi tra i Comuni interessati. Le convenzioni, oltre quanto previsto dall'art. 24, comma 2, della legge 142/90, devono stabilire i requisiti che il Direttore generale deve possedere ed i criteri per la nomina e al revoca. Il Direttore generale, nominato al di fuori della dotazione organica e con contratto a tempo determinato, provvede ad attuare gli indirizzi e gli obiettivi stabiliti dagli organi di governo dell'Ente, secondo le direttive impartite dal Sindaco, e sovrintendente alla gestione dell'Ente, perseguendo livelli ottimali di efficacia ed efficienza. Gli compete, in particolare, la predisposizione della proposta del piano esecutivo di gestione. A tal fine, al Direttore rispondono, nell'esercizio delle funzioni loro assegnate, i responsabili dell'area delle posizioni organizzative dell'Ente, ma non il Segretario generale.

#### **Art. 26**

##### ***Contratti speciali per esigenze gestionali \****

1. In conformità alle disposizioni di cui agli artt. 61 e 62 dello Statuto, l'amministrazione può disporre che la copertura dei posti vacanti in organico di responsabile di servizio o di alta specializzazione, possa avvenire mediante contratto a tempo determinato di diritto pubblico od, eccezionalmente, con deliberazione motivata, di diritto privato, fermi restando i requisiti per la qualifica da ricoprire. Le modalità, nel caso di assunzioni a tempo determinato di diritto pubblico, sono disciplinate dal vigente regolamento delle procedure selettive per l'assunzione di personale. Negli ulteriori casi l'incarico è assegnato, previa procedura comparativa, dal Direttore/Segretario generale, a favore di soggetti dotati di adeguata professionalità ed in possesso dei necessari titoli di studio previsti per l'accesso alla categoria funzionale, documentati da apposito curriculum. L'attribuzione degli incarichi è preceduta dalla pubblicazione all'albo pretorio e sul sito internet del Comune, di specifico avviso in cui debbono essere indicati:

- A) la durata dell'incarico, che non può essere superiore alla scadenza del mandato elettivo del Sindaco;
- B) la presumibile decorrenza e il compenso spettante;
- C) i requisiti richiesti;
- D) eventuali criteri di priorità per la scelta del candidato;
- E) altre notizie utili.

La pubblicazione deve avere la durata minima di 10 giorni consecutivi. L'amministrazione può ricorrere ad ulteriori forme di divulgazione dell'avviso, qualora lo ritenga opportuno.

2. Gli incarichi in questione sono formalmente attribuiti con determinazione del direttore/segretario generale. Tali contratti possono essere stipulati al di fuori dalla dotazione organica, solo in assenza di professionalità analoghe presenti all'interno dell'ente. I contratti di cui al comma precedente sono stipulati in misura complessivamente non superiore a 1 unità della dotazione organica e non possono avere durata superiore a quella del mandato elettivo del Sindaco. Gli incarichi di direzione sono conferiti a tempo determinato e possono essere rinnovati. Al rinnovo degli incarichi provvede il Direttore/Segretario generale con le stesse modalità previste per il conferimento degli incarichi.

Il Direttore/Segretario generale può, per motivate ragioni organizzative, revocare anticipatamente in tutto o in parte l'incarico. La revoca dell'incarico può essere inoltre disposta a seguito dell'accertamento di risultati negativi.

3. In caso di temporanea vacanza di un posto di responsabile di posizione organizzativa, il Sindaco può incaricare ad interim, per la copertura di tale posizione per tutto il periodo di vacanza del posto, un altro responsabile dell'area delle posizioni organizzative dell'ente, o il Direttore generale o, in mancanza di questo, il Segretario comunale; in quest'ultima ipotesi, il Segretario svolge le funzioni di coordinatore dei servizi allo stesso assegnati. E' inoltre prevista la possibilità di incaricare esperti di altra amministrazione del comparto, debitamente e previamente autorizzati dall'amministrazione di appartenenza, di adeguato profilo professionale e di categoria di inquadramento non inferiore alla D, per lo svolgimento di compiti di consulenza e collaborazione specialistica, a condizione che la durata dell'incarico non sia superiore a sei mesi. L'atto d'incarico ad esperti di altra amministrazione deve essere previsto in apposito atto della Giunta comunale ed è conferito dal Direttore generale se esistente o dal Segretario comunale.

***\*appendice n. 4 approvata con deliberazione di Giunta Comunale n. 37 del 10.04.2008.***

***Art. 26 bis \* \*\****

***Incarichi di collaborazione, studio, ricerca o consulenza a soggetti estranei all'amministrazione\****

***1. (oggetto, finalità, ambito applicativo)***

Il presente regolamento disciplina i casi e le modalità di conferimento, da parte dell'amministrazione, di incarichi professionali e di collaborazione ad esperti esterni all'ente.

Le disposizioni del presente regolamento sono finalizzate a consentire il contenimento della spesa e la razionalizzazione degli incarichi a soggetti esterni.

Le disposizioni del presente regolamento si applicano alle procedure di conferimento di incarichi che si qualificano come incarichi individuali, con contratto di lavoro autonomo, di natura occasionale o coordinata e continuativa.

Ai fini del presente regolamento, per "incarichi di studio, ricerca e consulenza", si intendono quelli che coincidono con un contratto di prestazione d'opera intellettuale ai sensi degli artt. dal 2229 al 2238 del codice civile e, precisamente:

- a) per "incarichi di studio" gli incarichi consistenti in una attività di studio nell'interesse dell'amministrazione, che si sostanziano nella consegna di una relazione scritta finale nella quale siano illustrati i risultati dello studio e le soluzioni proposte";
- b) per "incarichi di ricerca" gli incarichi che presuppongono la preventiva definizione del programma di ricerca da parte dell'amministrazione e che si sostanziano, quindi, in un'attività speculativa;
- c) per "incarichi di consulenza" gli incarichi che possono assumere contenuto diverso, quali la soluzione di questioni e problemi controversi, resa di pareri, consulenze legali stragiudiziali, tecniche, tributarie o contabili ecc.;

Si intendono, inoltre:

- d) per "collaboratori" i soggetti esterni all'amministrazione cui la stessa conferisce incarichi specifici;
- e) per "collaborazioni coordinate e continuative" (co.co.co.) i rapporti di collaborazione ad alto contenuto professionale che si concretizzano in una prestazione d'opera continuativa e coordinata, prevalentemente personale, comunque non a carattere subordinato, configurabili con riferimento a quanto previsto in materia dalla normativa vigente.

A titolo meramente esemplificativo e non esaustivo, si elenca la seguente tipologia di attività professionale autonoma, occasionale o di co.co.co, finalizzata a rapporto di collaborazione, studio, ricerca o consulenza:

- le attività di consulenza per il rilascio di pareri legali (sono esclusi dalla presente disciplina gli affidamenti della difesa e rappresentanza in giudizio in singole cause pendenti davanti al giudice di qualsiasi ordine e grado);
- le attività di consulenza e collaborazione amministrativa, fiscale, contabile, tributaria e assicurativa e nelle altre materie rilevanti per i compiti istituzionali dell'amministrazione;

- le attività di consulenza e collaborazione informatica ed organizzativa preparata per la formulazione di programmi e progetti di riqualificazione degli uffici e servizi comunali;
- le attività di consulenza e assistenza per la valutazione tecnica finalizzata all'acquisizione di attrezzature e servizi di particolare complessità;
- attività di consulenza e di assistenza in materia di attività produttive;
- prestazioni di attività che riguardino oggetti e materie di particolare delicatezza, rilevanza ed interessi pubblici, per i quali sia ravvisata l'opportunità di rivolgersi a professionisti esterni;
- ogni altra attività diretta allo studio, ricerca e soluzione di problemi di particolare importanza, attinenti agli affari di competenza degli organi istituzionali del Comune e non riconducibili all'ordinaria attività degli uffici comunali.

Tutti gli incarichi oggetto del presente articolo devono risultare in forma scritta mediante apposito contratto o disciplinare/convenzione.

## 2. (disposizioni generali)

Il Comune di Malcesine, in conformità ai principi generali in materia di pubblico impiego, utilizza e valorizza le risorse interne e, a tal fine, promuove ogni forma di integrazione e coordinamento tra le diverse unità organizzative per favorire l'apporto tecnico, amministrativo e giuridico dei propri funzionari, ancorché appartenenti a diverse unità organizzative.

Il Direttore generale o, se non nominato, il Segretario comunale, assicura il coordinamento per il conseguimento delle finalità sopra indicate, convocando, se necessario, la conferenza dei servizi.

Il Direttore/Segretario e la conferenza verificano periodicamente l'applicazione delle norme del presente regolamento. I responsabili dei servizi verificano puntualmente l'efficacia degli incarichi affidati.

Le risorse economiche necessarie per l'affidamento di incarichi professionali e di collaborazione ad esperti esterni all'ente, sono, di norma, previste nel PEG di settore. La Giunta comunale, comunque, può disporre con separata, autonoma deliberazione, una direttiva in ordine ad eventuali rapporti di collaborazione, prevedendone le risorse economiche necessarie.

Nella deliberazione di affidamento delle risorse, da adottare alla luce dell'apposito programma approvato dal Consiglio comunale, dovranno essere esplicitate le ragioni della necessità e/o opportunità del ricorso all'incarico esterno, nonché il rispetto del limite massimo di spesa (5% spesa del personale – rinvio al successivo comma 9).

## 3. (presupposti per il conferimento di incarichi professionali o di collaborazione)

In deroga ai principi di valorizzazione e prevalenza delle risorse interne di cui al precedente comma 2, l'amministrazione può conferire incarichi individuali, con contratti di lavoro autonomo di natura occasionale o coordinata e continuativa, ad esperti di comprovata competenza, in presenza dei seguenti presupposti:

- a) l'oggetto della prestazione deve corrispondere alle competenze attribuite dall'ordinamento all'amministrazione, ad obiettivi programmatici e gestionali rinvenibili negli strumenti di programmazione o strategici o nel piano esecutivo di gestione;
- b) il soggetto che conferisce l'incarico deve avere preliminarmente accertato l'impossibilità di utilizzare le risorse umane disponibili all'interno dell'ente, con riferimento alle figure professionali individuate nella dotazione organica e con la dovuta ponderazione dell'indifferibilità di altri impegni di lavoro che, diversamente, potrebbero subire pregiudizio. A tal fine l'eventuale consultazione dei responsabili dei servizi dovrà essere riscontrata entro 5 giorni;
- c) deve essere valutata l'insussistenza di ragioni sufficienti a giustificare un ampliamento della dotazione organica per sopperire alla carenza di specifiche figure professionali;
- d) l'esigenza deve essere di natura temporanea e richiedere prestazioni qualificate, da affidare ad esperti di provata competenza;
- e) l'incarico non deve avere contenuto generale, generico ed indeterminato, ma deve essere sorretto da adeguata motivazione e circoscritto ad un periodo limitato nel tempo;
- f) devono essere preventivamente determinati durata, luogo, oggetto e compenso della collaborazione per la quale è necessario il riscontro della proporzionalità rispetto all'utilità conseguita dall'amministrazione.
- g) non è ammesso il rinnovo del contratto di collaborazione che, di converso, è prorogabile solo per consentire il completamento del progetto, fermo restando il compenso pattuito per i progetti individuati e per ritardi non imputabili al collaboratore, ovvero in seguito ad eventi straordinari ed eccezionali e, comunque, previa valutazione dell'interesse pubblico da perseguire;

Le condizioni di cui sopra devono essere esplicitate dal responsabile del servizio nell'atto con cui viene disposto l'incarico.

Non possono essere conferiti incarichi esterni a collaboratori, professionisti, studi associati, i cui componenti:

- 1) siano titolari, amministratori o dipendenti con poteri di rappresentanza o di coordinamento in società, enti o istituti che abbiano rapporti con l'amministrazione nascenti da appalti di opere o forniture;

- 2) siano consulenti legali, amministrativi o tecnici e prestino opera con carattere di continuità in favore di soggetti di cui al precedente punto 1);
- 3) si siano resi colpevoli di gravi negligenze, ritardi o inadempimenti, debitamente contestati, in precedenti incarichi conferiti da questa amministrazione;
- 4) siano cessati dal rapporto di lavoro dipendente con l'amministrazione e non siano ancora trascorse due intere annualità.

Il Sindaco, gli assessori, i consiglieri comunali, il segretario comunale ed i responsabili degli uffici e dei servizi non possono, per incompatibilità, conferire gli incarichi in parola:

- 5) ai propri conviventi, ai propri parenti o affini fino al 4° grado;
- 6) ai rappresentanti del Comune presso enti, aziende, e istituzioni, dipendenti o comunque sottoposti al controllo o alla vigilanza da parte del Comune stesso;
- 7) ai dipendenti del Comune, delle proprie aziende speciali, istituzioni e società con prevalente capitale del Comune, collocati in aspettativa;
- 8) ai soggetti rientranti in altre casistiche previste dalla legge.

#### 4. (esclusioni)

Sono esclusi dall'applicazione del presente regolamento gli incarichi non aventi natura discrezionale ma previsti da norme di legge, per i quali si applicano le specifiche disposizioni normative vigenti in materia (anche interne), quali gli incarichi professionali per le progettazioni, direzione lavori, collaudi e prestazioni accessorie a norma di legge, finalizzati alla realizzazione di opere pubbliche, la rappresentanza in giudizio ed il patrocinio dell'amministrazione, le esternalizzazioni di servizi, per i quali si applicano le specifiche disposizioni normative, anche interne.

Sono altresì esclusi gli incarichi relativi alle funzioni di controllo interno, per il conferimento dei quali trova applicazione la specifica normativa in vigore nell'ente, oltre a quella generale.

Quanto agli "incarichi di consulenza", sono esclusi da tale ambito e, pertanto, anche dalla disciplina di cui al presente articolo, le prestazioni professionali consistenti nella formazione di personale e/o nella resa di servizi o adempimenti obbligatori per legge (esternalizzazione di servizio).

Sono, infine, escluse dalle procedure comparative e dagli obblighi di pubblicità (per cui devono, in ogni caso, sussistere i restanti presupposti previsti dalla specifica normativa) le sole prestazioni meramente occasionali che si esauriscano in prestazioni episodiche che il collaboratore svolga in maniera saltuaria, che non siano riconducibili a fasi di piani o programmi del committente e che si svolgano in maniera del tutto autonoma, anche rientranti nelle fattispecie indicate dall'art. 53, comma 6, del D. Lgs. 165/2001.

#### 5. (affidamento incarichi professionali)

L'amm.ne procede, fatto salvo quanto previsto ai seguenti commi ed al successivo punto 6, alla scelta di esperti esterni ai quali conferire incarichi professionali, mediante procedure comparative pubblicizzate, per almeno 10 giorni consecutivi, con specifici avvisi all'albo pretorio e sul sito internet, nei quali siano evidenziati:

- a) l'oggetto e le modalità di realizzazione dell'incarico;
- b) il tipo di rapporto per la formalizzazione dell'incarico;
- c) la sua durata;
- d) il compenso previsto;
- e) l'obbligo di cedere la piena titolarità (proprietà) della prestazione al Comune.

La scelta degli esperti esterni ai quali conferire incarichi professionali o di collaborazione viene fatta con determinazione motivata che giustifichi la valutazione in termini comparativi dell'esperienza lavorativa maturata, delle proposte operative e delle proposte economiche, sulla base dei seguenti criteri:

- f) abilità professionali riferibili allo svolgimento dell'incarico (aver maturato nella materia oggetto dell'incarico una pluriennale esperienza documentabile);
- g) il volume economico o fatturato dei precedenti incarichi aventi oggetto analogo e svolti a favore di amministrazioni locali o, in subordine, a favore di amministrazioni pubbliche in generale, ovvero per il settore privato;
- h) essere già stati affidatari di incarichi da parte dell'amministrazione i cui esiti siano stati apprezzati e giudicati positivamente;
- i) non essere stati soggetti a valutazione negativa e/o a penali nello svolgimento di precedenti incarichi di qualsiasi tipo presso l'amministrazione comunale, anche nel caso di risoluzioni in danno;
- j) caratteristiche qualitative e metodologiche dell'offerta desunte dall'illustrazione delle modalità di svolgimento delle prestazioni oggetto dell'incarico;
- k) riduzione della tempistica di realizzazione delle attività professionali richieste;
- l) il compenso richiesto oppure il ribasso del compenso professionale offerto rispetto a quello proposto dall'amministrazione.

I criteri di valutazione sopra esposti sono indicativi e possono essere modificati, ridotti o incrementati a seconda della peculiarità dell'incarico. In ogni caso, qualora l'amministrazione intenda favorire l'offerta economicamente più favorevole, lo deve rendere noto nell'avviso pubblico.

6. (*presupposti per il conferimento di incarichi professionali in via diretta, senza esperimento di procedura comparativa*)

Fermo restando quanto previsto dal precedente comma 5, l'amministrazione può conferire ad esperti esterni incarichi professionali in via diretta, senza previo esperimento di procedure comparative, quando ricorrano le seguenti condizioni che devono essere giustificate nel provvedimento di conferimento dell'incarico:

- a) in casi di particolare urgenza, quando le particolari condizioni che richiedono l'esecuzione di prestazioni professionali qualificate da parte di soggetti esterni, non consentano l'esperimento di procedure comparative di scelta;
- b) per attività comportanti prestazioni di natura artistica o culturale, che, per la loro peculiarità, non siano comparabili in quanto strettamente connesse alle abilità del prestatore d'opera o a particolari interpretazioni o elaborazioni;
- c) per incarichi relativi ad attività di consulenza inerenti ad innovazioni normative, organizzative o tecnologiche da attuarsi con tempistiche ridotte, tali da non permettere l'esperimento di procedure comparative;
- d) per incarichi relativi a programmi o progetti finalizzati o cofinanziati da altre amministrazioni pubbliche o dall'unione europea, per la cui realizzazione siano stabilite tempistiche tali da non rendere possibile l'esperimento di procedure comparative per l'individuazione dei soggetti attuatori;
- e) in seguito a procedure comparative per le quali non siano pervenute offerte.

Nelle procedure di cui ai commi precedenti, l'amministrazione opera secondo criteri di rotazione.

7. (*incarichi di collaborazione coordinata e continuativa*)

I contratti di co.co.co. si caratterizzano per:

- a) mancanza di vincolo di subordinazione rispetto al Comune che conferisce l'incarico;
- b) continuità della prestazione per la durata contrattuale definita;
- c) coordinazione data dal vincolo funzionale tra l'opera del collaboratore e l'attività del committente, finalizzata al perseguimento degli specifici obiettivi della collaborazione;
- d) prestazione prevalentemente personale.

I contratti di co.co.co. devono, inoltre, avere i seguenti contenuti essenziali:

- e) la descrizione specifica delle prestazioni e delle modalità di svolgimento dell'incarico;
- f) la correlazione tra l'attività/prestazione ed il progetto o programma da realizzare;
- g) la responsabilità del collaboratore in relazione alla realizzazione dell'attività e le eventuali penali per la ritardata esecuzione della prestazione, per l'esecuzione dell'opera/prestazione non a regola d'arte o senza la disciplina pattuita;
- h) il corrispettivo economico della prestazione o i criteri di determinazione;
- i) le modalità e i tempi di erogazione del corrispettivo economico della prestazione;
- j) la durata del contratto;
- k) le modalità di interazione operativa tra gli uffici ed il collaboratore;
- l) le condizioni di risoluzione anticipata del rapporto di co.co.co.;
- m) l'indicazione della risoluzione di diritto in caso di violazione dell'obbligo del segreto d'ufficio a proposito di fatti, informazioni, notizie o altro di cui il collaboratore sia venuto a conoscenza in relazione allo svolgimento dell'incarico;
- n) le modalità di sospensione della prestazione per malattia, infortunio, maternità e congedi parentali secondo la normativa vigente in materia;
- o) ulteriori, eventuali elementi regolativi del rapporto;
- p) l'individuazione di un referente nell'organico del Comune e di una unità organizzativa di riferimento;
- q) la verifica periodica delle funzionalità delle attività prestate dal collaboratore;
- r) la dotazione di adeguata strumentazione e di spazi, idonei sotto ogni profilo, per l'espletamento dell'attività oggetto dell'incarico, qualora questa debba essere esplicitata, per sua natura o fini, nell'ambito delle strutture dell'amministrazione;
- s) nessun termine di orario né vincoli di subordinazione con l'amministrazione;
- t) l'esclusione della possibilità di convertire il rapporto di co.co.co. in rapporto di lavoro dipendente a qualsiasi titolo;
- u) la possibilità per il collaboratore, compatibilmente con gli impegni assunti con il contratto, di prestare la propria attività anche in favore di terzi, purchè lo stesso provveda, mediante preventiva autocertificazione scritta, a comunicarlo e ad assicurare che lo svolgimento di tali attività non sia concorrente ma compatibile con il rapporto di co.co.co. instaurato con il Comune di Malcesine.

8. (*conferimento degli incarichi di co.co.co.*)

Per il conferimento degli incarichi di co.co.co., i responsabili dei servizi procedono ad espletare procedure comparative, finalizzate all'individuazione del collaboratore che rivesta le caratteristiche

professionali e di esperienza lavorativa più adeguate alla prestazione richiesta.

A tal fine rendono pubblico, mediante affissione per almeno 10 giorni consecutivi all'albo pretorio e sul sito internet, apposito avviso nel quale sia indicato:

- a) l'unità organizzativa proponente;
- b) l'indirizzo cui inviare la domanda, corredata da dettagliato curriculum vitae;
- c) il termine di presentazione delle domande;
- d) la tipologia e le caratteristiche, la durata, il luogo, l'oggetto ed il compenso previsto per l'incarico;
- e) gli eventuali titoli di studio e/o abilitazioni o specializzazioni necessarie per lo svolgimento dell'incarico;
- f) l'obbligo di cedere la piena titolarità (proprietà) della prestazione al Comune.

La valutazione comparativa delle candidature è effettuata dal medesimo responsabile del servizio, anche previo colloquio con i candidati, se ritenuto necessario. A seguito di tale valutazione, il responsabile individua motivatamente il soggetto a cui conferire l'incarico.

Gli elementi su cui si basa la scelta, sono i seguenti:

- a) i requisiti culturali posseduti;
- b) l'esperienza (documentabile) maturata nella materia oggetto dell'incarico;
- c) i compensi percepiti per i precedenti incarichi aventi oggetto analogo e svolti a favore di amministrazioni locali o, in subordine, a favore di amministrazioni pubbliche in generale, ovvero per il settore privato;
- d) essere già stati affidatari di incarichi da parte dell'amministrazione i cui esiti siano stati apprezzati e giudicati positivamente;
- e) non essere stati soggetti a valutazione negativa e/o a penali nello svolgimento di precedenti incarichi di qualsiasi tipo presso l'amministrazione comunale, anche nel caso di risoluzioni in danno.

I criteri di valutazione sopra esposti sono indicativi e possono essere ridotti o incrementati a seconda della peculiarità dell'incarico.

Nel caso non sia presentata alcuna domanda, ovvero che le candidature non presentino professionalità e competenze adeguate alle richieste, il responsabile può conferire direttamente l'incarico.

E' altresì ammesso il conferimento diretto di incarichi di co.co.co. nei casi in cui la particolarità dell'ambito, la specificità dell'intervento o la peculiarità delle prestazioni, rendano necessarie professionalità e competenze così singolari o strettamente legate a specifiche condizioni, da non consentire forme di comparazione: in tal caso nel provvedimento di conferimento dell'incarico, detta motivazione deve essere resa in modo esplicito.

#### *9. (determinazione del compenso e limite massimo di spesa per incarichi e consulenze)*

L'ufficio provvede alla determinazione del compenso che deve essere stabilito in funzione dell'attività oggetto dell'incarico, della quantità e qualità dell'attività, dell'eventuale utilizzazione, da parte del collaboratore, di mezzi e strumenti propri, anche con riferimento ai valori di mercato. Deve comunque essere assicurata la proporzionalità con l'utilità conseguita dall'amministrazione.

Nel caso di incarichi professionali i corrispettivi relativi alla prestazione richiesta devono fare riferimento alla vigente tariffa professionale o, comunque, in difetto, ai correnti prezzi di mercato, con applicazione della riduzione dei minimi di tariffa nella misura massima prevista dalle disposizioni vigenti in materia.

La liquidazione del compenso avviene, di norma, al termine della collaborazione salvo diversa pattuizione in correlazione alla conclusione di fasi dell'attività oggetto dell'incarico.

Annualmente la spesa massima impegnabile per gli incarichi esterni e le collaborazioni da conferire ai sensi del presente articolo, non può superare, come ammontare complessivo (inclusi, pertanto, i connessi oneri a carico dell'amministrazione), il 5% della spesa di personale comprensiva degli oneri riflessi a carico dell'amministrazione e dei costi dell'IRAP del personale, approvata con il bilancio di previsione.

L'indice di riferimento per il calcolo della predetta percentuale è rappresentato dall'allegato al bilancio di previsione contenente l'elenco analitico delle spese di personale ed il dato sulla cui base viene percentualmente calcolato il limite in parola è costituito dal "totale generale" delle spese ivi indicato.

#### *10. (efficacia degli incarichi)*

I contratti oggetto del presente articolo sono efficaci a decorrere dalla data di pubblicazione (per la durata minima di 10 giorni) del nominativo del collaboratore, dell'oggetto dell'incarico e del relativo compenso, sul sito web del Comune.

Sarà cura di ciascun responsabile di servizio committente di provvedere a richiedere la pubblicazione in parola.

Contestualmente alla richiesta di pubblicazione, il responsabile di servizio dovrà altresì comunicare i dati inerenti all'incarico esterno all'ufficio contratti di cui al successivo punto 12.

#### *11. (verifica dell'esecuzione e del buon esito dell'incarico)*

Il responsabile del servizio interessato verifica il corretto svolgimento dell'incarico, considerando soprattutto la sua realizzazione in correlazione alle diverse fasi di sviluppo, mediante la verifica della

coerenza dei risultati conseguiti rispetto agli obiettivi finali.

Può anche essere verificato il buon esito dell'incarico, mediante riscontro delle attività svolte dall'incaricato e dei risultati raggiunti, valutando, mediante apposita relazione finale, il miglioramento dell'efficienza amministrativa, dal punto di vista quali-quantitativo o della qualità della spesa, rispetto alle utilità conseguite.

Qualora i risultati delle prestazioni fornite dal collaboratore risultino non conformi a quanto richiesto sulla base del disciplinare di incarico ovvero siano del tutto insoddisfacenti, il responsabile del servizio può richiedere al soggetto incaricato di integrare i risultati entro un termine stabilito, comunque non superiore a 90 giorni, ovvero può risolvere il contratto per inadempienza.

Se, invece, i risultati siano soltanto parzialmente soddisfacenti, il committente può chiedere all'incaricato di integrarli entro un termine stabilito non superiore a 90 giorni, ovvero, sulla base dell'esatta quantificazione delle attività prestate, può provvedere alla liquidazione parziale del compenso originariamente stabilito.

Il responsabile del servizio competente verifica l'assenza di ulteriori oneri, previdenziali, e assicurativi, ovvero di rimborsi spese diversi da quelli eventualmente già previsti e autorizzati.

## 12. *(pubblicità dell'affidamento degli incarichi)*

Oltre all'adempimento di cui al precedente comma 10 ed in conformità a specifiche disposizioni di legge, l'amministrazione deve ottemperare ai seguenti obblighi:

- a) comunicare semestralmente al Dipartimento della Funzione Pubblica, l'elenco dei collaboratori esterni e dei soggetti cui siano affidati incarichi di consulenza, con l'indicazione della ragione dell'incarico e dell'ammontare dei compensi corrisposti;
- b) pubblicare sul proprio sito web e nell'apposita sezione, l'elenco dei collaboratori esterni di cui si sia avvalsa, con l'indicazione dei soggetti percettori di compensi, della ragione dell'incarico e dell'ammontare erogato.

Per ottemperare agli obblighi sopra indicati, ciascun responsabile committente di incarichi di collaborazione e/o consulenza avrà cura di comunicare all'ufficio che si occupa dell'implementazione dei contratti, i dati necessari agli adempimenti sub a) e b), contestualmente a ciascun provvedimento di liquidazione dei compensi a favore di collaboratori esterni.

L'ufficio contratti dovrà evadere gli adempimenti a) e b) semestralmente nei mesi di luglio (per i collaboratori esterni incaricati/pagati nel precedente semestre gennaio-giugno) e gennaio (per i collaboratori esterni incaricati/pagati nel precedente semestre luglio-dicembre), salvo che specifiche norme di legge non stabiliscano scadenze diverse.

Le pubblicazioni sul sito web dovranno avere la durata minima di 30 giorni.

L'ufficio che provvede alla pubblicazione sul sito internet rilascia la certificazione dell'avvenuta pubblicazione.

## 13. *(procedure comparative per altri incarichi di collaborazione)*

In tutti i casi in cui occorra conferire incarichi di collaborazione previo esperimento di procedure comparative, si fa rinvio alla disciplina di cui al presente articolo 26 bis.

Nell'ottica di garantire la massima semplificazione e speditezza dell'azione amministrativa e fatte salve le ipotesi di esclusione già indicate nel presente articolo (vedansi i precedenti punti 4, ultimo comma, 6 e 8, ultimo e penultimo comma), si può prescindere dal previo esperimento di procedure comparative per incarichi di importo inferiore a **5.000,00** euro oltre IVA e spese varie.

E' espressamente vietato frazionare ad arte gli incarichi al fine di rientrare nelle ipotesi di esenzione di cui al precedente comma.

**\*appendice n. 4 approvata con deliberazione di Giunta Comunale n. 37 del 10.04.2008.**

**\*\* appendice n. 9 approvata con deliberazione di Giunta Comunale n. 122 del 30.10.2012.**

### **Art. 27**

#### **Competenze dei responsabili servizi \***

1. I dirigenti, assunti anche a tempo determinato, qualora nominati ed i responsabili dei servizi, esercitano le competenze di carattere gestionale loro attribuite dalle leggi vigenti, dal presente regolamento e dalle disposizioni regolamentari e di servizio in vigore presso l'ente. Collaborano con la Giunta nell'assolvimento dei compiti istituzionali, la supportano sotto l'aspetto tecnico nella definizione degli obiettivi di carattere generale, assicurandone la traduzione in piani operativi e curandone la realizzazione. Sulla base delle somme annualmente ripartite in sede di contrattazione integrativa decentrata, i responsabili dei servizi propongono al segretario comunale l'attribuzione delle indennità di rischio, disagio e responsabilità ed hanno l'onere di sottoporre, senza indugio, al segretario comunale la revoca dell'indennità o la sua riduzione, nel caso in cui cessino o varino le condizioni che ne abbiano comportato l'erogazione.

3. Fatto salvo il potere dalla legge attribuito al Sindaco di individuare i responsabili degli uffici e dei servizi

ed i loro sostituti nei casi di assenza o impedimento, i responsabili dei servizi hanno la facoltà di delegare atti e funzioni rientranti nelle proprie competenze. La delega comporta l'adozione e sottoscrizione, da parte del delegato, anche dei provvedimenti finali e conclusivi dei procedimenti amministrativi. Il potere di delega da parte dei responsabili dei servizi deve essere usato con la massima moderazione al fine di non svuotare di contenuti e responsabilità la loro funzione. In particolare la delega non può, salvo casi eccezionali, temporanei e debitamente motivati, riguardare l'adozione di atti di rilevanza esterna, con contenuto discrezionale e che siano tipica espressione della potestà dell'Ente e non mere certificazioni o dichiarazioni. La delega può essere diretta nei confronti del personale gerarchicamente sottoposto, in possesso di specifica idoneità tecnica e di categoria più elevata. L'atto di delega deve individuare in modo preciso l'oggetto e l'ampiezza del potere delegato (di funzione o di firma), la motivazione del provvedimento e la durata del potere conferito. Rimane in capo ai deleganti, la facoltà di impartire direttive per gli atti rientranti nell'esercizio della delega, di sostituzione del delegato in caso di inerzia di quest'ultimo e di annullamento per gli atti illegittimi posti in essere.

4. Il responsabile di area indirizza e coordina le attività dei responsabili delle unità organizzative appartenenti all'area o all'unità organizzativa di assegnazione; avoca a sé, in caso di urgenza ed indifferibilità, l'adozione e/o l'emanazione dei singoli atti e provvedimenti attribuiti alla competenza dei responsabili delle unità organizzative della propria area e si sostituisce agli stessi in caso di loro ingiustificato ritardo od omissione, informandone contestualmente il Segretario generale o il Direttore generale se nominato. Provvede inoltre con autonomi poteri di spesa, alla gestione ed all'impiego dei fondi assegnati all'area o all'unità organizzativa di preposizione, nonché all'acquisizione delle entrate riferite ai servizi o attività assegnate, cura l'integrazione tra i diversi servizi e unità organizzative gerarchicamente dipendenti, compresa l'identificazione e risoluzione dei conflitti di competenza; svolge ogni altra attività, diretta, indiretta o strumentale, richiesta dalla funzione di responsabilità attribuita.

5. Ogni responsabile di area o centro di responsabilità, a seguito dell'affidamento degli obiettivi o dell'approvazione del PEG, è tenuto annualmente alla redazione di un piano di attività nel quale sono trasferiti, sotto il profilo gestionale, gli indirizzi e gli obiettivi determinati dagli organi di governo. Tale piano delinea il programma dell'attività annuale di settore ed il suo grado di attuazione e costituisce specifico parametro di riferimento per la valutazione della responsabilità gestionale di risultato.

6. Al termine di ogni esercizio annuale, e comunque entro il 31.1 di ogni anno, ogni responsabile dell'area delle posizioni organizzative trasmette al Segretario generale, o al Direttore generale se nominato, una relazione nella quale rappresenta il grado di raggiungimento degli obiettivi attribuiti, la conformità dei risultati ottenuti alle aspettative dell'Amministrazione, le motivazioni a giustificazione degli scostamenti eventualmente verificatisi e, ove possibile, le misure adottate ovvero da proporre affinché siano effettuate le necessarie correzioni o rettifiche.

**\* appendice n. 8 approvata con deliberazione della Giunta Comunale n. 163 del 27.12.2011.**

#### **Art. 28**

#### **Organizzazione del servizio finanziario**

1. Tutti i servizi riconducibili all'area contabile, in base agli atti di indirizzo, sono di competenza dell'unità organizzativa corrispondente.

2. La direzione dei suddetti servizi, in conformità alle figure professionali previste dalla vigente datazione organica, è affidata ad un dipendente a tempo indeterminato con qualifica apicale di categoria D, appartenente alla predetta area funzionale e ad esso è imputabile la responsabilità del procedimento. Detto dipendente, inserito nel contesto del servizio di ragioneria, è, pertanto, riconosciuto quale responsabile del servizio finanziario e di ragioneria ed allo stesso competono tutte le altre funzioni che la legge, lo statuto e i regolamenti assegnano al servizio finanziario, anche ricorrendo all'uso di qualificazioni corrispondenti.

3. In particolare, al responsabile dell'area contabile competono le funzioni di:

- a) vigilanza, controllo, coordinamento e gestione dell'attività finanziaria dell'ente;
- b) verifica della veridicità delle previsioni di entrata e di compatibilità delle previsioni di spesa da iscriversi nel bilancio annuale o pluriennale, sulla base delle proposte dei responsabili dei servizi interessati;
- c) verifica dello stato di accertamento delle entrate e di impegno delle spese;
- d) espressione dei pareri di regolarità contabile sulle proposte di deliberazione e di visto di regolarità contabile attestante le coperture finanziarie sulle determinazioni;
- e) attestazione di copertura finanziaria su ogni proposta di assunzione di impegno di spesa (deliberazione o determinazione);

- f) registrazione degli impegni di spesa e degli accertamenti di entrata;
- g) registrazione degli ordinativi di riscossione e di pagamento;
- h) tenuta dei registri e delle scritture contabili, necessaria per la corretta gestione del patrimonio comunale e per la rilevazione dei costi di gestione dei servizi e degli uffici;
- i) predisposizione del progetto del bilancio di previsione annuale e pluriennale da presentare alla Giunta, sulla base delle proposte da parte dei responsabili dei vari servizi e dei dati disponibili in proprio possesso;
- j) predisposizione dello schema della relazione previsionale e programmatica, dimostrativa delle fonti di finanziamento e dei programmi di spesa con riferimento alle indicazioni contenute nel progetto di bilancio annuale e pluriennale;
- k) predisposizione del rendiconto della gestione e della annessa relazione illustrativa, da presentare alla Giunta comunale, in base alla relazione dei responsabili di servizio;
- l) formulazione delle proposte di variazione delle previsioni di bilancio, a richiesta dei responsabili dei servizi interessati o di propria iniziativa;
- m) segnalazione scritta, mediante apposita relazione evidenziante le proprie valutazioni, al Sindaco, al Segretario generale ed all'organo di revisione, dei fatti gestionali dai quali possono a suo giudizio derivare gravi irregolarità di gestione o provocare danni al Comune, ovvero essere pregiudizievoli per gli equilibri del bilancio;
- n) l'eventuale predisposizione e sottoscrizione, congiuntamente al Segretario generale, dei rendiconti relativi all'utilizzo dei contributi straordinari, assegnati al Comune con vincolo di destinazione, da parte di altre Amministrazioni pubbliche, solo in caso di specifica richiesta degli enti in questione;
- o) trasmissione al tesoriere comunale, entro il 31 gennaio di ciascun anno, dell'elenco dei residui attivi e passivi risultanti al 31 dicembre dell'anno immediatamente precedente;
- p) ogni altro adempimento previsto dalle vigenti disposizioni legislative, regolamentari o di servizio, attribuite al servizio finanziario o all'area contabile.

4. In caso di mancanza, assenza o impedimento del responsabile dell'area contabile, le funzioni di competenza del servizio finanziario sono assunte, ad ogni effetto, dal sostituto individuato con atto del Sindaco.

5. Le funzioni sopra specificate possono, in parte, essere delegate ad altro dipendente in possesso dei necessari requisiti professionali, capacità ed attitudini personali, in conformità alle disposizioni di cui al precedente articolo 27, comma 3, del presente regolamento

#### **Art. 29** **Conflitti di competenza**

1. I conflitti di competenza, sia positivi che negativi, sono risolti come segue:

- a) tra più Servizi appartenenti alla medesima posizione organizzativa, dal relativo funzionario responsabile;
- b) tra più Servizi appartenenti ad Aree diverse o tra diverse Aree, dal Segretario generale o, se nominato, dal Direttore generale.

2. Nel caso previsto dalla lett. b) e qualora si tratti di conflitti di competenza che possano avere rilevanza per l'assetto organizzativo e funzionale dell'area delle posizioni organizzative, il Segretario generale o il Direttore generale, se nominato, provvede a convocare una riunione di servizio al fine di risolvere in modo definitivo il conflitto.

#### **Art. 30** **Determinazioni**

1. Sono denominati "determinazioni" i provvedimenti di natura pubblicistica dei responsabili di posizione organizzativa.

2. La determinazione deve contenere tutti gli elementi formali e sostanziali, con particolare riferimento alla motivazione, e al dispositivo. La motivazione dell'atto, in particolare, che deve indicare i presupposti di fatto e le ragioni giuridiche per cui viene adottato. Deve inoltre sempre contenere nelle premesse l'espresso richiamo agli atti di indirizzo generale in materia. L'atto deve altresì contenere l'intestazione della posizione organizzativa competente, la data di adozione, il numero, l'oggetto e la firma del responsabile della posizione organizzativa che attesta anche la regolarità tecnica e la legittimità dell'atto. Ogni posizione organizzativa deve dotarsi del proprio registro per la numerazione degli atti.

3. Le determinazioni sono adottate dai responsabili dell'area delle posizioni organizzative o dalle figure burocratiche legittimate in applicazione del presente regolamento. I soggetti autorizzati, prima di adottare l'atto a conclusione delle istruttorie approvate dagli uffici, possono chiedere la formulazione del parere tecnico al dipendente responsabile dell'ufficio, in relazione alle specifiche attribuzioni, al fine di accertare la rispondenza dell'oggetto della determinazione alle regole tecniche che presiedono, di volta in volta, la materia. Il funzionario che adotta la determinazione e la sottoscrive, ne attesta anche la regolarità tecnica e la legittimità.

4. Le determinazioni non onerose, che non comportano impegni di spesa, possono recare, se richiesto, il solo parere di regolarità tecnica. Tali determinazioni diventano esecutive all'atto dell'apposizione della firma del responsabile della posizione organizzativa o delle persone autorizzate alla sottoscrizione. La segreteria provvede a trasmetterne copia al servizio finanziario.

5. Tutte le altre determinazioni, dopo la firma del responsabile della posizione organizzativa o delle persone legittimate a farlo, sono trasmesse al responsabile della posizione organizzativa contabile e diventano esecutive con l'apposizione del visto di regolarità contabile attestante la copertura finanziaria, operazione che dovrà essere effettuata secondo i tempi e le modalità indicate dal regolamento di contabilità e, comunque, il più celermente possibile.

6. Il responsabile della posizione organizzativa contabile consegna la determinazione alla segreteria che, a sua volta, provvede a trasmetterne una copia alla posizione organizzativa contabile ed una alla posizione organizzativa che ha adottato la determinazione. La numerazione generale delle determinazioni viene attribuita dall'ufficio segreteria e deve essere progressiva ed unica per tutto l'Ente. Gli originali sono archiviati presso la segreteria, che inserisce nel programma la data di esecutività e provvede, eventualmente, a metterne il contenuto sul sito web del Comune di Malcesine, al solo fine di darne pubblicità.

7. Con cadenza quindicinale l'ufficio segreteria provvede a far pubblicare all'albo pretorio l'elenco delle determinazioni divenute esecutive nel periodo di riferimento ed a trasmetterne una copia alla Giunta comunale. I cittadini che lo desiderano possono consultare i testi delle determinazioni presso l'ufficio segreteria, durante gli orari di apertura al pubblico.

8. Gli atti contenenti dati e notizie che possano essere causa di violazioni del diritto alla riservatezza e all'identità personale dei cittadini, in ogni caso gli atti contenenti dati sensibili, devono indicare le sole iniziali dei soggetti interessati.

9. Resta ferma la disciplina e la forma degli atti tipici contenuta in norme di legge, di statuto e di regolamento quali concessioni, licenze, autorizzazioni, certificazioni attestazioni, pareri autenticazioni, ordini, circolari, liquidazioni, atti di ricognizione e categorie simili.

### ***Art. 31*** ***Deliberazioni***

1. Le proposte di deliberazione di competenza giuntale sono predisposte e sottoscritte dal responsabile del procedimento, sotto l'egida del responsabile di area o servizio, secondo le direttive e gli indirizzi dei membri dell'organo collegiale.

2. Sulle proposte di deliberazione, che non siano mero atto di indirizzo, deve essere formulato il parere di regolarità tecnica da parte del responsabile del servizio interessato e qualora l'atto comporti impegno di spesa o diminuzione di entrata, del responsabile del servizio di ragioneria, individuato in base al vigente regolamento di contabilità.

3. Alle proposte di deliberazione consiliari si applica la medesima procedura prevista per atti giuntali.

4. Le proposte di deliberazione di competenza giuntale sono presentate alla stessa da parte dell'assessore o dal Sindaco, in veste di relatori.

5. Le proposte di deliberazione di competenza consiliare sono presentate al Consiglio dalla Giunta e sottoscritte dal Sindaco. Il Sindaco o l'assessore nelle vesti di relatori illustrano all'assemblea l'oggetto della proposta.

6. Alla pubblicazione all'albo pretorio delle deliberazioni, comprese le operazioni di affissione e

successivo ritiro, provvede l'ufficio segreteria. Il responsabile del relativo procedimento viene individuato con apposito provvedimento del responsabile della posizione organizzativa nell'ambito della quale rientra il servizio di segreteria.

7. Contestualmente all'affissione all'albo pretorio, l'elenco deliberazioni adottate dalla Giunta è trasmesso, anche mediante servizio postale, ai capigruppo consiliari. Le relative copie sono messe a disposizione dei consiglieri nelle forme previste dallo statuto e dai regolamenti.

8. In deroga a quanto previsto dal comma precedente, le deliberazioni di Giunta e di Consiglio riguardanti:

- a) appalti ed affidamento di servizi o forniture di importo superiore alla soglia di rilievo comunitario;
- b) assunzioni del personale, dotazione organica e relative variazioni;

sono trasmesse in copia ai capigruppo consiliari, contestualmente all'affissione all'albo.

### **Art. 32**

#### ***Richiesta di riesame delle determinazioni***

1. Contro tutte le determinazioni dei responsabili dell'area delle posizioni organizzative o adottate dai soggetti legittimati, può essere proposta richiesta di riesame.

2. Il riesame della determinazione può essere richiesto da persone fisiche o giuridiche, associazioni ovvero enti titolari di diritti soggettivi o di interessi legittimi che si ritengano lesi dall'atto in questione.

3. La richiesta di riesame può essere proposta soltanto per motivi di legittimità, mediante proposizione di apposita istanza nel termine di giorni quindici decorrenti:

- dalla notificazione, nel caso dei diretti interessati destinatari dell'atto per i quali essa è obbligatoria, salvo quanto previsto al terzo inciso del presente comma
- dalla scadenza del periodo di pubblicazione all'albo, nel caso che l'atto sia obbligatoriamente assoggettato a tale forma di pubblicità, salvo quanto previsto all'inciso precedente;
- dalla piena conoscenza dell'atto, nel caso che non siano prescritte la pubblicazione o la notifica ovvero nel caso che siano state omesse la pubblicazione o la notifica prescritte oppure ancora nel caso che detta piena conoscenza sia acquisita dal diretto interessato prima della formale notificazione.

4. Sull'istanza di riesame decide il Responsabile di Area che ha emesso la determinazione, nel termine di quindici giorni dalla presentazione della richiesta. A tal fine si fa riferimento alla data di ricevimento apposta dall'ufficio protocollo.

5. Sulla richiesta di riesame decide il soggetto che ha emanato l'atto con proprio provvedimento motivato nel termine di cui al c. 4, accogliendo l'istanza e, di conseguenza, disponendo l'annullamento, la riforma, la sostituzione o la sospensione dell'atto contestato o di parte di esso, oppure rigettandola, sempre con provvedimento motivato.

6. Trascorso il termine di cui al comma 4 senza che sia intervenuta una decisione del Dirigente sulla richiesta di riesame, la richiesta si intende rigettata a tutti gli effetti.

7. La richiesta di riesame non sospende i termini ordinari per l'impugnazione dell'atto contestato mediante ricorso giurisdizionale o ricorso straordinario al Capo dello Stato.

### **Art. 33**

#### ***Potere sostitutivo***

1. In caso di inadempimento dei soggetti competenti, il Segretario generale o, se nominato, il Direttore generale, può diffidarlo, assegnandogli un congruo termine per provvedere, anche in relazione all'urgenza o alla necessità dell'atto.

2. Decorso il termine assegnato, il Segretario generale o, se nominato, il Direttore generale, comunica al Sindaco l'eventuale inadempimento del soggetto in questione. Il Sindaco, con proprio atto, può assegnare ad altro responsabile la competenza per lo specifico affare. In ogni caso va data congrua e specifica motivazione in ordine ai presupposti del provvedimento di attribuzione dell'affare ad altro responsabile.

3. L'atto rimane assoggettato al regime ordinariamente proprio dell'atto sostituito.

4. Ove ritenuti sussistenti i presupposti, può essere avviato apposito procedimento disciplinare.

#### **Art. 34**

#### **Conferenza di servizio**

1. La conferenza di servizio è ambito di confronto tra organi di governo ed apparato burocratico del Comune. Funge da raccordo tra le varie articolazioni della macchina comunale per il costante monitoraggio dell'attuazione dei programmi e del grado di corrispondenza tra la gestione e gli obiettivi indicati dagli organi di governo.

2. La conferenza di servizio viene convocata e presieduta dal Sindaco, o suo delegato, ed è costituita, oltre che dallo stesso Sindaco, dagli assessori, dal Segretario generale e dal Direttore generale, ove nominato, oltre che dai responsabili di area. La conferenza può operare anche solo con la presenza di una parte dei suoi membri.

3. Compito della conferenza di servizio è la verifica dell'attuazione dei programmi, l'individuazione di punti di criticità nella realizzazione degli stessi e nell'organizzazione dell'azione amministrativa, la valutazione dell'andamento economico-finanziario dell'esercizio in corso, la formulazione e l'esame di proposte di miglioramento organizzativo dei servizi e degli uffici.

4. La conferenza di servizio si riunisce, di norma ogni sei mesi, su convocazione del Sindaco, eventualmente preceduta da richiesta di uno o più responsabili di area.

5. Le risoluzioni emerse dalla conferenza di servizio vengono poi tradotte, se necessario, in provvedimenti amministrativi dagli organi comunali competenti.

#### **Art. 35**

#### **Conferenza dei Responsabili dei Servizi**

1. E' istituita la conferenza dei responsabili dei servizi al fine di conseguire un maggior coordinamento degli interventi posti in essere dalle strutture dell'Ente; la stessa è diretta a favorire l'integrazione ed il coordinamento delle attività assegnate al fine della pianificazione, programmazione ed elaborazione degli atti di natura intersettoriale.

2. L'attività della conferenza è coordinata dal Segretario generale, le riunioni avvengono con la frequenza concordata, su richiesta del Segretario o di uno dei responsabili di servizio, anche in ambito ristretto fra una parte dei responsabili dei servizi interessati. La convocazione spetta comunque al Segretario generale.

#### **Art. 36**

#### **Corsi di aggiornamento e formazione professionale**

1. La formazione continua e l'aggiornamento, in relazione alle specifiche competenze, nonché a funzioni e compiti di organizzazione di gestione delle risorse, sono strumenti essenziali per la crescita professionale e il miglioramento complessivo dell'attività amministrativa. Tutto il personale dipendente deve seguire sistematicamente corsi di formazione e di aggiornamento in considerazione delle funzioni e dei compiti essi attribuiti. Deve essere assicurato equo trattamento al personale tecnico ed a quello amministrativo.

2. Le spese da impegnare annualmente per la formazione del personale ammontano indicativamente ad una somma non inferiore all'1% delle spese complessive per il personale e sono correlate con gli obiettivi definiti nel P.E.G..

3. La Giunta comunale approva un piano che, in coerenza con il programma triennale delle Assunzioni e con il P.E.G., contenga le linee generali per la formazione del personale comunale e le metodologie formative da adottare in riferimento ai diversi destinatari ed ove siano possibilmente indicati gli obiettivi e le risorse finanziarie necessarie, nei limiti di quelle a tale scopo disponibili, prevedendo l'impiego di risorse interne, di quelle statali e di quelle comunitarie.

4. A tal fine sono costituiti fondi per l'aggiornamento professionale attribuiti a ciascuna area, nonché un fondo generale, attribuito al servizio del personale, da utilizzarsi per iniziative di formazione ed interessanti il personale di tutte le aree.

5. Il tempo impiegato per la partecipazione ai corsi è da considerare, a tutti gli effetti, come periodo di servizio.

### **Art. 37** **Organizzazione interna di corsi**

1. Il Comune organizza direttamente o tramite strutture esterne specializzate, con cadenza periodica e nel rispetto del programma di formazione, corsi di formazione ed aggiornamento trasversale, ossia riguardante tutto il personale e concernenti le norme, le nozioni e le conoscenze che ogni dipendente deve apprendere per l'espletamento del servizio (ad es. sulle norme di sicurezza, informatica ecc.).

2. L'aggiornamento professionale dei dipendenti può avvenire anche in collaborazione con altri enti mediante stipulazione di apposite convenzioni.

3. Ai corsi di aggiornamento organizzati dal Comune possono partecipare anche dipendenti di altri enti, previo pagamento di una quota da stabilirsi con apposita determinazione del responsabile del servizio, avuto riguardo al costo sostenuto dall'Amministrazione comunale.

4. Per le funzioni di cui al presente articolo possono essere utilizzati esperti o funzionari pubblici, anche a riposo.

### **Art. 38** **Partecipazione a corsi esterni**

1. La formazione settoriale e manageriale del personale viene poi effettuata mediante adesione a corsi e seminari formativi o di aggiornamento organizzati da soggetti perlopiù esterni e rivolti a specifici settori e specifiche professionalità, su iniziativa dei responsabili dei servizi, tenuto conto delle risorse assegnate a tale scopo con il P.E.G. e delle indicazioni del piano di formazione.

2. Anche il Segretario generale può, su propria iniziativa e tenuto conto delle somme appositamente stanziare con il P.E.G., partecipare ai corsi di formazione ed aggiornamento previsti nel piano di formazione.

### **Art. 39** **Igiene, sicurezza sul lavoro e tracciabilità dei veicoli \***

1. Gli ambienti, i luoghi e le condizioni di lavoro devono essere conformi a quanto previsto dal D.Lgs.626/94 e successive modificazioni ed integrazioni.

2. Le rappresentanze sindacali dei lavoratori possono formulare proposte in relazione agli interventi di adeguamento agli standard di sicurezza sul posto di lavoro.

3. Sugli automezzi in dotazione al Comune di Malcesine è installato un sistema di rilevamento automatico della posizione, che trasmette via radio/gsm alle centrali operative del Municipio, ad intervalli di tempo regolari, informazioni relative a: data, ora, coordinate geografiche, e targa dell'automezzo.

4. I dati così rilevati sono utilizzati nella centrale operativa per rintracciare gli automezzi, coordinare gli spostamenti degli stessi, aumentare la sicurezza e migliorare l'efficienza dei servizi sul territorio (sorveglianza, ordine pubblico, protezione civile, manutenzioni, reperibilità, pulizia strade, coordinamento piano neve ecc...).

5. Per rilevamenti di cui al punto 3) si utilizza un software con la finalità di realizzare una base dati dei tempi e dei luoghi di espletamento dei servizi effettuati con i veicoli comunali, allo scopo di razionalizzare e rendere più efficiente la programmazione e l'espletamento dei servizi stessi (controllo di gestione e produttività).

6. I dati personali contenuti nei log sono associati al dipendente che utilizza il mezzo in via eccezionale, e possono essere utilizzati soltanto per:

- corrispondere ad eventuali richieste della polizia postale e/o dell'autorità giudiziaria;
- limitatamente al caso di utilizzo anomalo dei mezzi da parte degli utenti della struttura (rilevabile solo dai dati aggregati), se persiste nel mese successivo alla rilevazione anomala, nonostante la diffida a cessare tale comportamento;
- verificare la posizione di un vicolo al fine di ricostruire la dinamica di un sinistro;

- ragioni di sicurezza al fine di identificare l'ultima posizione nota del veicolo di caso di richiesta di intervento immediato, ovvero di perdita di contatto con l'operatore.

7. I dati contenuti nel sistema sono conservati per il tempo strettamente necessario al proseguimento delle finalità organizzative, produttive e di sicurezza, comunque non superiore a dieci anni. La durata della conservazione dei dati si giustifica in relazione a possibili richieste che provengano dall'autorità giudiziaria.

8. I dati, di cui al precedente punto 6, sono resi disponibili anche all'interessato.

9. In sintonia con l'art. 4 dello Statuto dei Lavoratori i dati raccolti con il software di tracciabilità dei veicoli comunali, non possono essere utilizzati per il controllo a distanza delle attività dei lavoratori.

*\* appendice n. 11 approvata con deliberazione della Giunta Comunale n. 54 del 1.4.2016*

#### **Art.40**

#### ***Ferie, congedo straordinario, permessi, recuperi, aspettative***

1. Compete al responsabile dell'area o suo delegato o sostituto, la concessione, al personale dell'area cui è preposto, delle ferie, dei congedi straordinari, dei permessi retribuiti, dei permessi brevi, dei riposi, delle aspettative ecc., secondo apposito atto di pianificazione. La richiesta è formulata su appositi moduli predisposti dall'Amministrazione.

2. Per i responsabili di area compete al Segretario o Direttore generale, se nominato, la concessione delle ferie e degli altri congedi. In caso di assenza del Segretario, vi provvede il vice-Segretario e, in caso di contemporanea assenza del Segretario e del vice-Segretario, vi provvede il Sindaco.

3. Alla concessione delle ferie e degli altri congedi al Segretario generale provvede il Sindaco.

4. Qualora l'Amministrazione disponga, con apposito ordine scritto, l'interruzione delle ferie già concesse ed in corso di fruizione, fatto salvo quanto in materia già regolamentato dalla legge e dai contratti nazionali di lavoro, il personale che rientra in servizio solo per alcune ore deve obbligatoriamente recuperare le suddette ore entro il mese successivo e per tali ore lavorative non può, in alcun caso, darsi luogo al pagamento di lavoro straordinario o all'inserimento nella banca ore.

5. Spetta al responsabile dell'area competente la concessione dell'aspettativa al personale gerarchicamente sottoposto, sentito preventivamente il Segretario generale o il Direttore generale, se nominato. Per i responsabili di area provvede il Segretario generale o il Direttore generale, ove nominato, che vi provvede anche qualora nella stessa posizione organizzativa siano inseriti due o più dipendenti di categoria apicale, previo nulla-osta del relativo responsabile.

6. Le aspettative richieste dai dipendenti possono essere concesse esclusivamente nei casi previsti dalla legge o dalla contrattazione nazionale di comparto.

#### **Art. 41**

#### ***Orario di lavoro***

1. L'orario di lavoro è considerato il periodo di tempo giornaliero durante il quale, in conformità all'orario d'obbligo contrattuale, ciascun dipendente assicura la prestazione lavorativa nell'ambito dell'orario di servizio. L'orario di lavoro è funzionale all'orario di servizio e all'orario di apertura al pubblico.

2. L'orario di servizio è considerato il periodo di tempo giornaliero necessario per assicurare la funzionalità delle strutture degli uffici pubblici e l'erogazione dei servizi all'utenza.

3. L'orario di apertura al pubblico è considerato il periodo di tempo giornaliero che, nell'ambito dell'orario di servizio, costituisce la fascia oraria, ovvero le fasce orarie, di accesso ai servizi da parte delle utenze.

4. L'orario di servizio degli uffici comunali si articola su 5 giorni settimanali, inclusi almeno due pomeriggi. Compete al Sindaco la disciplina dell'orario di servizio, nel contesto della definizione dell'orario di apertura al pubblico degli uffici comunali e tenendo conto dell'esigenza di ottimizzare le prestazioni del personale, di consentire ampia fruibilità dei servizi da parte dell'utenza e di migliorare la qualità dei servizi.

5. Il Sindaco, poi, conferisce al Direttore generale se esistente o al Segretario generale e ai

responsabili dell'area delle posizioni organizzative, l'incarico di procedere alla definizione dell'orario di lavoro del personale.

6. E' consentita la flessibilità dell'orario di lavoro, nei limiti definiti dal Sindaco, eccettuati i casi di personale operante in turno o squadra di lavoro, ovvero a diretto contatto con l'utenza esterna e posto l'obbligo perentorio di presenza nei periodi di apertura al pubblico degli uffici. Nei giorni in cui sia previsto il rientro pomeridiano non è consentibile l'orario continuato in quanto una pausa di almeno 30 minuti è ritenuta indispensabile per il recupero delle condizioni psico-fisiche.

7. Le disposizioni sull'orario di lavoro devono essere seguite da tutto il personale e dal Segretario comunale, per il quale, tuttavia, il contratto nazionale di lavoro non ne definisce la durata obbligatoria di 36 ore, ma ne stabilisce la presenza in servizio, anche in modo flessibile.

#### **Art. 42** **Responsabilità del personale**

1. Ogni dipendente, nell'ambito della posizione lavorativa assegnata, risponde direttamente delle proprie prestazioni di lavoro e risponde nei casi di inosservanza dei propri doveri d'ufficio, secondo la disciplina dettata da norme di legge, dallo Statuto, dai regolamenti o dai contratti nazionali di lavoro.

#### **Art. 43** **Patrocinio legale**

1. L'ente, anche a tutela dei propri diritti ed interessi, ove si verifichi l'apertura di un procedimento di responsabilità civile o penale nei confronti di un suo dipendente o amministratore per fatti o atti connessi direttamente all'espletamento del servizio ed all'adempimento dei compiti d'ufficio, assume a proprio carico, a condizione che non sussista conflitto di interessi, ogni onere di difesa sin dall'apertura del procedimento, facendo assistere il dipendente o l'amministratore da un legale di comune gradimento.

2. In caso di sentenza esecutiva per fatti commessi con dolo o colpa grave l'Ente recupera dal dipendente o dall'amministratore, tutti gli oneri sostenuti per la sua difesa in ogni grado di giudizio.

3. Nel caso di procedimenti penali a carico del Segretario generale, del Direttore generale, dei responsabili di area, dei dipendenti, del Sindaco, dei consiglieri e degli assessori, per fatti inerenti le funzioni d'ufficio, conclusi con assoluzione con formula piena, o con decreto di non luogo a procedere, il Comune provvede a rimborsare all'interessato le spese legali sostenute e documentate, sempre che queste non siano già state anticipate a tale scopo.

4. A tutela dei propri interessi ed a salvaguardia della speditezza dell'azione amministrativa, viene garantita la tutela attraverso apposita polizza assicurativa a copertura delle responsabilità derivanti dalla emanazione di qualsiasi atto amministrativo o di natura privatistica - gestionale da parte del Segretario generale, del Direttore generale, dei responsabili di area e/o di servizio, dei dipendenti, del Sindaco e degli assessori.

5. Il Comune stipula polizze assicurative a proprio carico, ove non vi sia conflitto di interessi, per la tutela giudiziaria delle figure burocratiche ed organi individuati al precedente comma 4, ivi compresa l'assistenza legale.

6. E' confermata e garantita la disposizione di cui al punto 1 della deliberazione giuntale n. 191 in data 10.12.1998, in ordine all'assunzione in carico, da parte dell'Amministrazione, dei costi corrispondenti ad eventuali sanzioni per violazione di norme sulle imposte dirette e indirette, limitatamente all'eventualità che dette violazioni non siano commesse con dolo o colpa grave.

#### **Art. 44** **Attuazione e interpretazione**

1. L'attuazione delle prescrizioni contenute nel presente regolamento è affidata ai responsabili di posizione organizzativa, che vi provvedono sotto la vigilanza del Segretario generale, ai sensi delle leggi vigenti e con gli strumenti propri delle funzioni ricoperte.

2. Ai fini ermeneutici il presente regolamento s'interpreta secondo le regole dell'art.12 e seguenti del codice civile "disposizioni sulla legge in generale" e tenendo conto altresì, delle norme di cui agli articoli da 1362 a 1371 del codice civile stesso.

3. Costituiscono integrazione e appendice al presente atto:

- a) il vigente regolamento di disciplina;
- b) il vigente regolamento dei concorsi.

#### **Art. 45**

#### **Abrogazioni e disciplina transitoria**

1. L'entrata in vigore del presente regolamento determina l'abrogazione del previgente regolamento adottato dalla Giunta comunale con deliberazione n. 198 in data 9.11.1999 e successive modificazioni e integrazioni.
2. E' mantenuto in vigore, ai sensi di legge, il seguente articolo 62 del regolamento organico del personale, approvato con deliberazione del Consiglio comunale n. 92 del 7.12.1970 e successive modificazioni, avente per oggetto il **“collocamento a riposo”**: “Gli impiegati e salariati possono essere collocati a riposo in qualunque tempo a loro domanda qualora abbiano il diritto a conseguire la pensione a norma delle disposizioni dell'Ente o dell'Istituto al quale sono iscritti. Debbono, invece, essere collocati a riposo d'ufficio quando abbiano compiuto quaranta anni di servizio utile agli effetti della pensione, oppure abbiano raggiunto il sessantacinquesimo anno di età, se impiegati o il sessantesimo anno di età, se salariati e compiuto almeno quindici anni di servizio. Nel caso che qualche dipendente, compiuto il limite massimo di età, non abbia ancora maturato il periodo minimo di servizio (15 anni) per il conseguimento del diritto a pensione, sarà mantenuto in servizio fino al raggiungimento di tale diritto, ma non oltre i settanta anni di età e sempre che egli sia in condizioni fisiche tali da poter assolvere i propri doveri d'ufficio.”.
3. Per quanto non previsto dal presente regolamento e non già direttamente riservato alla legge si applicano, in quanto compatibili, le vigenti norme statutarie e regolamentari.
4. eventuali norme regolamentari modificative o integrative del presente regolamento, sono raccolte in appendice ad esso, fino all'approvazione di un nuovo testo.

#### **Art. 46**

#### **Entrata in vigore**

1. Il presente regolamento, conformemente alle disposizioni statutarie, deve essere deliberato dalla Giunta comunale e, divenuto esecutivo l'atto deliberativo (dopo il decimo giorno dalla relativa pubblicazione all'albo pretorio), il regolamento deve essere depositato presso la segreteria comunale alla libera visione del pubblico per quindici giorni consecutivi con la contemporanea affissione all'albo pretorio e, quindi, entra in vigore il primo giorno del mese successivo alla scadenza del deposito.

#### **Art. 47**

#### **Principi generali in ordine alla programmazione, l'organizzazione e la valutazione annuale della performance \***

1. La misurazione e la valutazione della performance organizzativa e individuale sono volte al miglioramento della qualità del servizio pubblico offerto dall'ente, alla crescita delle competenze professionali, tecniche e gestionali, attraverso la valorizzazione del merito e l'erogazione dei premi per risultati conseguiti dai singoli e dalle unità organizzative, in un quadro di trasparenza e di integrità dell'azione amministrativa.
1. Per le finalità di cui al comma precedente, la Giunta comunale approva annualmente il “piano delle performance” di cui al seguente art. 48 e la “relazione consuntiva sulla performance” di cui al successivo art. 52.

**\* appendice n. 7 approvata con deliberazione della Giunta Comunale n. 163 del 27.12.2011.**

#### **Art. 48**

#### **Ciclo di gestione della performance \* \*\***

1. Il bilancio di previsione annuale e pluriennale è posto alla base del ciclo della performance, definita anche con l'acronimo V.
2. Il piano della performance, che deve essere annualmente aggiornato, è il documento programmatico triennale ove, in coerenza con le risorse assegnate, sono rappresentati *gli obiettivi e gli indicatori*, cioè

gli elementi fondamentali su cui si baserà poi la misurazione, la valutazione e la rendicontazione della performance.

3. Il piano esecutivo di gestione (PEG) costituisce/integra il piano della performance annuale dell'ente.
4. Il PEG, quale piano della performance annuale, è predisposto dalla Giunta comunale, sentiti i responsabili dei servizi ed è approvato subito dopo l'approvazione del bilancio di previsione dell'esercizio di riferimento. Per l'approvazione del piano della performance, la Giunta può avvalersi della collaborazione del nucleo di valutazione di cui al successivo art. 55 o del servizio di controllo interno. Sulla base dei valori attesi e tenendo in debito conto i risultati conseguiti l'anno precedente, come documentati e validati nella relazione annuale sulla performance, il piano della performance individua:
  1. gli obiettivi gestionali assegnati alle varie aree/settori, con la possibilità di distinguerli in obiettivi di mantenimento, obiettivi di sviluppo e obiettivi strategici;
  2. indicatori per la misurazione e la valutazione della performance delle aree, dei servizi e dei rispettivi responsabili, correlata agli obiettivi del PEG/piano performance.
5. Subito dopo l'approvazione del piano della performance il segretario comunale affida ai responsabili dell'area delle posizioni organizzative gli obiettivi da raggiungere con riferimento alle aree di attività ed ai servizi operativi interni a ciascuna area.
6. Il piano della performance è oggetto delle relazioni di cui al successivo art. 52.
7. Ai fini della trasparenza di cui al successivo articolo 60, è assicurata la pubblicazione sul sito istituzionale del PEG/piano performance.
8. Il segretario comunale svolge ogni anno, immediatamente dopo l'approvazione del piano esecutivo di gestione (P.E.G.) e/o del piano della performance (P.D.P.), una riunione con tutti i responsabili dell'area delle posizioni organizzative per illustrare gli obiettivi da perseguire ed assegnati a ciascuno. Ciascun capo area, responsabile della valutazione, svolge ogni anno, immediatamente dopo l'approvazione del piano esecutivo di gestione o del piano della performance, una riunione con tutti gli appartenenti alla propria area, per illustrare gli obiettivi da perseguire ed assegnati a ciascuno. Indicativamente entro il mese di agosto, sia il segretario generale che ciascun responsabile di area provvedono ad effettuare, con le modalità ritenute più opportune ed anche in concomitanza con la verifica della performance nella fase intermedia, un incontro per monitorare l'andamento dei servizi in relazione agli obiettivi assegnati, riunione durante la quale devono essere analizzate le criticità eventualmente riscontrate e proposti i conseguenti interventi correttivi. Indicativamente entro il mese di gennaio dell'anno successivo, un'analoga riunione di servizio è dedicata al confronto tra segretario comunale e responsabili dell'area titolari delle posizioni organizzative e tra ciascun responsabile e i propri collaboratori, per verificare l'andamento del lavoro, il raggiungimento o meno degli obiettivi connessi alla performance organizzativa ed individuale assegnati; questa fase, pertanto, è la base per la programmazione del lavoro nel nuovo anno. Indicativamente entro il mese di febbraio di ciascun anno deve essere predisposta la valutazione individuale del personale (V1) relativa all'esercizio concluso. Il segretario comunale e ciascun responsabile dell'area delle posizioni organizzative predispongono inoltre la relazione consuntiva sulla performance che viene inoltrata al nucleo di valutazione per la relativa validazione. Copia delle valutazioni individuali redatte dai responsabili dell'area delle PP.OO. viene consegnata al segretario comunale che se ne avvale per verificare la loro capacità di valutare i propri collaboratori e per procedere, a propria volta, a predisporre le schede di valutazione individuali (V1) dei responsabili dell'area delle posizioni organizzative. Il nucleo procede quindi alla valutazione della performance organizzativa (V2), determinando il coefficiente di area ( $Ca = V2$ ) e provvedendo alla validazione della relazione consuntiva della performance. Il coefficiente di area determinato dal nucleo di valutazione viene riportato nelle singole valutazioni individuali, dopodiché le schede individuali, debitamente aggiornate in base al coefficiente di area eventualmente rettificato, sono consegnate al personale interessato. La relazione sulla validazione della relazione consuntiva della performance deve essere inoltrata al Sindaco per essere, quindi, sottoposta all'approvazione della Giunta comunale. Subito dopo l'approvazione della relazione da parte della Giunta comunale, il responsabile del servizio del personale provvede all'erogazione dei premi legati alla performance, secondo i criteri e le procedure previste dal CCDI vigente.

*\* appendice n. 7 approvata con deliberazione della Giunta Comunale n. 163 del 27.12.2011.*

*\*\* appendice n. 15 approvata con deliberazione della Giunta Comunale n. 64 del 21.6.2018.*

#### **Art. 49**

##### **Qualità dei servizi pubblici obiettivi e indicatori\* \*\***

1. Il Comune definisce, adotta e pubblicizza degli standard di qualità dei propri servizi, i casi e le modalità di adozione delle carte dei servizi, i criteri di misurazione della qualità dei servizi e le condizioni di tutela degli utenti.
2. La valutazione dei servizi da parte dei cittadini è utilizzata ai fini della valutazione della performance organizzativa secondo quanto previsto nelle schede di valutazione di cui ai successivi artt. 53 e 54.
3. gli obiettivi del PEG/piano performance sono:
  - coerenti con i bisogni della collettività ed in linea con le strategie e le priorità dell'amministrazione;
  - finalizzati a migliorare i servizi erogati;
  - correlati in termini quantitativi e qualitativi alle risorse a disposizione;
  - specifici e misurabili.

*\* appendice n. 7 approvata con deliberazione della Giunta Comunale n. 163 del 27.12.2011.*

*\*\* appendice n. 15 approvata con deliberazione della Giunta Comunale n. 64 del 21.6.2018.*

#### **Art. 50**

##### **Performance organizzativa: definizione e valutazione \* \*\***

1. La performance organizzativa, definita anche con l'acronimo Ca = coefficiente di area, fa riferimento ai seguenti aspetti:
  - a) l'attuazione delle politiche attivate sulla soddisfazione finale dei bisogni della collettività;
  - b) l'attuazione di piani e programmi, ovvero la misurazione dell'effettivo grado di attuazione dei medesimi, nel rispetto delle fasi e dei tempi previsti, degli standard quali-quantitativi predefiniti, del livello previsto di assorbimento delle risorse;
  - c) la rilevazione del grado di soddisfazione dei destinatari delle attività e dei servizi anche attraverso modalità interattive;
  - d) la modernizzazione e il miglioramento qualitativo dell'organizzazione e delle competenze professionali e la capacità di attuazione di piani e programmi;
  - e) lo sviluppo quali-quantitativo delle relazioni con i cittadini, con i soggetti interessati, con gli utenti e destinatari dei servizi, anche attraverso lo sviluppo di forme di partecipazione e collaborazione;
  - f) l'efficienza dell'impiego delle risorse, con particolare riferimento al contenimento e alla riduzione dei costi, nonché all'ottimizzazione dei tempi dei procedimenti amministrativi;
  - g) la qualità e la quantità delle prestazioni e dei servizi erogati;
  - h) il raggiungimento degli obiettivi di promozione delle pari opportunità.
2. La misurazione della performance organizzativa è rivolta alla valutazione dei risultati ottenuti attraverso l'attività lavorativa delle varie unità organizzative o aree di attività che costituiscono l'area delle posizioni organizzative e alla valutazione, in termini di risultati, dell'attività dei servizi operativi interni alle aree stesse.
3. La valutazione della performance organizzativa viene rimessa a un soggetto giuridico esterno all'ente, operante in posizione di terzietà, individuato nel nucleo di valutazione (N.d V.).

*\* appendice n. 7 approvata con deliberazione della Giunta Comunale n. 163 del 27.12.2011.*

*\*\* appendice n. 15 approvata con deliberazione della Giunta Comunale n. 64 del 21.6.2018.*

#### **Art. 51**

##### **Performance individuale: definizione e valutazione \* \*\***

1. La valutazione della performance individuale, definita anche con l'acronimo V1, è coerente con il PEG/piano performance, è funzionale alla performance organizzativa e misura le competenze possedute in relazione alle mansioni svolte.
2. La misurazione e la valutazione della performance individuale dei responsabili dell'area delle posizioni organizzative, è collegata:
  - a. agli indicatori di performance relativi all'ambito organizzativo di diretta responsabilità;

- b. al raggiungimento di specifici obiettivi individuali;
  - c. alla qualità del contributo assicurato alla performance generale della struttura, alle competenze professionali e manageriali dimostrate;
  - d. alla capacità di valutare i propri collaboratori, dimostrata, se necessario, tramite una significativa differenziazione dei giudizi.
3. La misurazione e la valutazione della performance individuale del restante personale è collegata:
- a) al raggiungimento di specifici obiettivi di gruppo o individuali;
  - b) alla qualità del contributo assicurato alla performance dell'unità organizzativa di appartenenza, alle competenze dimostrate ed ai comportamenti professionali ed organizzativi, al comportamento corretto e collaborativo verso l'utenza esterna ed interna, al contributo all'introduzione di innovazioni organizzative e tecnologiche.
4. Nella valutazione di performance individuale non sono considerati i periodi di congedo di maternità, paternità e parentale, né le aspettative ed altre tipologie di congedo dal lavoro.
5. La valutazione della performance individuale viene affidata a soggetti interni all'ente, ma terzi rispetto alle attività da valutare, come di seguito riportato:
- **valutazione del Segretario Generale:** soggetto competente alla valutazione è il Sindaco, cui lo stesso è funzionalmente legato ex art. 99 del TUEL;
  - **valutazione Responsabili di Area titolari di Posizione Organizzativa:** soggetto competente alla valutazione è il segretario comunale in funzione delle competenze di sovrintendenza e coordinamento della loro attività ex art. 97 comma 4 del TUEL;
  - **valutazione del personale di categoria D che non sia responsabile di p.o.:** soggetto competente alla valutazione è il segretario comunale, previa consultazione con il responsabile p.o.;
  - **valutazione del personale non titolare di Posizione Organizzativa:** soggetti competenti alla valutazione sono i singoli responsabili di area in ragione del rapporto organico e gerarchico esistente ed in attuazione del disposto di cui all'art. 12 del D. Lgs. n. 150/2009.

*\* appendice n. 7 approvata con deliberazione della Giunta Comunale n. 163 del 27.12.2011.*

*\*\* appendice n. 15 approvata con deliberazione della Giunta Comunale n. 64 del 21.6.2018.*

## Art. 52

### Relazione consuntiva sulla performance e interventi correttivi \* \*\*

1. Facendo riferimento al ciclo di gestione della performance di cui al precedente art. 48, alla valutazione della performance organizzativa ed alla validazione della relazione consuntiva della performance da parte del N.d.V., tale relazione consuntiva sulla performance costituisce lo strumento per la misurazione, la valutazione e la trasparenza dei risultati dell'ente. Essa si aggiunge alla relazione al rendiconto della gestione ed è pubblicata sul sito istituzionale dell'ente dopo la relativa approvazione da parte della Giunta comunale.
2. Anche in correlazione con il monitoraggio in corso d'anno della performance di cui al precedente art. 48, comma 8, la Giunta comunale con il supporto della struttura organizzativa dell'ente e del nucleo di valutazione, può verificare, durante l'esercizio, l'andamento della performance rispetto agli obiettivi programmati e disporre, ove necessario, interventi correttivi e variazioni nei documenti di programmazione.

*\* appendice n. 7 approvata con deliberazione della Giunta Comunale n. 163 del 27.12.2011.*

*\*\* appendice n. 15 approvata con deliberazione della Giunta Comunale n. 64 del 21.6.2018.*

## Art. 53

### Sistemi di valutazione \* \*\* \*\*\*

- 1) Le modalità di valutazione devono essere in grado di comunicare al dipendente l'obiettivo e valutare i risultati delle sue prestazioni - di valutare le prestazioni lavorative e non le persone - di comunicare al dipendente la valutazione della sua prestazione - di identificare punti di forza e punti di debolezza della prestazione.
- 2) I requisiti alla base del funzionamento del sistema di valutazione sono:
  - ✓ regole e modalità di funzionamento condivise;
  - ✓ conoscenza preventiva da parte di chi valuta e chi viene valutato;

- ✓ impianto del sistema di valutazione e strumenti operativi collegati agli obiettivi strategici dell'organizzazione;
- ✓ sistema finalizzato principalmente al miglioramento e non al giudizio;
- ✓ sistema orientato ad indirizzare lo sviluppo professionale, aperto al contributo della persona valutata.

3) Il sistema di valutazione è distinto tra **segretario comunale** (scheda A3), **responsabili dell'area delle posizioni organizzative** (scheda A2) e **restante personale** (scheda A1). Tali schede evidenziano la competenza, la professionalità e la diligenza possedute dal singolo, funzionali al raggiungimento degli obiettivi assegnati alla struttura organizzativa in cui lo stesso è incardinato (performance organizzativa). Il peso attribuito ai fattori oggetto di valutazione può essere annualmente modificato dalla Giunta comunale, anche su proposta nel nucleo di valutazione.

4) Il sistema di valutazione è selettivo, promuove il merito e il miglioramento della performance del personale ed è finalizzato al soddisfacimento dell'interesse del destinatario dei servizi e degli interventi.

Il personale che consegua la migliore performance viene premiato, oltre che con l'attribuzione selettiva del bonus legato alla performance, anche con ulteriori incentivi economici, quali la progressione economica di carriera, l'attribuzione di incarichi e responsabilità, l'accesso a percorsi di alta formazione e di crescita professionale, premi di efficienza, premi all'eccellenza e all'innovazione. La valutazione di riferimento per l'attribuzione dei predetti benefici è la valutazione finale V di merito.

Eccettuati i casi in cui sia espressamente indicato un predefinito valore o percentuale, nella definizione delle percentuali applicabili attraverso il presente sistema di valutazione, occorre operare l'arrotondamento alla seconda cifra decimale, tenendo conto della terza cifra: se la terza cifra decimale è pari o superiore a 5, si arrotonda per eccesso, se è inferiore a 5, si arrotonda per difetto (troncamento).

5) La retribuzione conseguente alla valutazione della performance individuale ed organizzativa viene erogata a condizione che:

- sussista una valutazione minima individuale (V1) rilevabile dalla scheda di valutazione: 60/100;
- solo per i responsabili dell'area delle posizioni organizzative e per il segretario comunale, sussista una valutazione minima del coefficiente di area (Ca) calcolato dal nucleo di valutazione: 0,6/1;
- frequenza lavorativa di almeno sei mesi effettivi nell'anno di riferimento, con esclusione del segretario comunale, del personale responsabile di p.o., nonché del personale neo assunto o cessato in corso d'anno.

In caso di valutazione della performance individuale (V1) inferiore a 60/100 e, limitatamente ai responsabili dell'area delle posizioni organizzative, in caso di coefficiente di area (Ca = performance organizzativa) pari o inferiore a 0,6/1 (vedasi seguente art. 54), la valutazione si intende negativa e rileva ai fini dell'accertamento della responsabilità dirigenziale e ai fini del licenziamento disciplinare, secondo la legislazione vigente.

6) Sistema di valutazione per il **personale non incaricato di responsabilità di posizione organizzativa**.

La valutazione finale (V) del personale che non risulti incaricato di responsabilità nell'ambito dell'area delle posizioni organizzative, scaturisce dalla valutazione (V1) della performance individuale operata dai responsabili dell'area delle posizioni organizzative mediante la scheda allegato A1, commisurata al coefficiente di area (Ca).

La valutazione è effettuata sulla base della scheda *allegato A1*, sulla base dei seguenti fattori, ad ognuno dei quali è attribuito un peso variabile da 5 a 40 punti, separatamente indicato sulla scheda allegata:

1. Raggiungimento obiettivi individuali – svolgimento e completamento delle attività e dei compiti assegnati rispetto agli obiettivi iniziali ed ai risultati attesi in termini quantitativi
2. Puntualità - cura della programmazione e controllo dei tempi di esecuzione delle attività svolte
3. Qualità - livello qualitativo delle prestazioni di lavoro
4. Gestione priorità - capacità di seguire l'ordine di importanza delle attività
5. Autonomia - livello di indipendenza nello svolgimento compiti assegnati e capacità di suggerire o fornire soluzioni ai problemi
6. Impegno - capacità di trovare i giusti stimoli e motivazioni per dare impulso al proprio lavoro e a quello dei colleghi
7. Competenza - capacità di svolgere i compiti attribuiti con la perizia necessaria
8. Diligenza - rispetto delle regole di buon comportamento sul lavoro e utilizzo del tempo di lavoro in funzione dei risultati senza sperpero né di risorse né di tempo

9. Relazioni - integrazione e collaborazione con i colleghi e rapporti con i superiori
10. Flessibilità - capacità di adattamento al cambiamento di situazioni organizzative e/o professionali.

Il coefficiente di area Ca (= performance organizzativa V2) viene moltiplicato per la valutazione individuale V1: il prodotto risultante costituisce la valutazione finale V.

7) *Sistema di valutazione per i responsabili di posizione organizzativa.*

E' articolato in due momenti, come risulta dalla scheda di valutazione allegata [*allegato A2*]:

Preliminarmente viene attribuito un punteggio di valutazione (V1) da parte del segretario comunale, sulla base dei seguenti fattori, ad ognuno dei quali è attribuito un peso variabile da 5 a 15 punti, separatamente indicato sulla scheda allegata:

- a) Raggiungimento obiettivi individuali – svolgimento e completamento delle attività e dei compiti assegnati rispetto agli obiettivi iniziali ed ai risultati attesi in termini quantitativi
- b) Puntualità – cura della programmazione e controllo dei tempi di esecuzione delle attività svolte
- a) Qualità – livello qualitativo delle prestazioni di lavoro e capacità di valutare i propri collaboratori
- b) Gestione priorità – capacità di seguire l'ordine di importanza delle attività tenendo conto degli indirizzi dell'amministrazione
- c) Autonomia – livello di indipendenza nello svolgimento compiti assegnati e capacità di suggerire o fornire soluzioni ai problemi dell'amministrazione
- d) Impegno - capacità di dare impulso, stimolo e motivazioni al proprio lavoro e a quello dei sottoposti
- e) Competenza – capacità di svolgere i compiti attribuiti con la perizia necessaria
- f) Diligenza – rispettare e far rispettare al personale sottoposto le regole di buon comportamento sul lavoro e utilizzo del tempo di lavoro in funzione dei risultati senza sperpero né di risorse né di tempo
- g) Relazioni – integrazione e collaborazione con i colleghi responsabili dell'area delle PP.OO., con il segretario comunale, con gli amministratori, capacità di dialogo con il personale sottoposto e gradimento dei servizi da parte dei cittadini
- h) Flessibilità - capacità di adattamento al cambiamento di situazioni organizzative e/o professionali.

Successivamente alla definizione da parte del NdV/OIV del grado di raggiungimento dei risultati, viene applicato un valore di valutazione (V2) corrispondente al coefficiente di area in cui il dipendente è inserito ( $V2 = Ca$ ) (vedasi successivo art. 54).

La valutazione (V) dei responsabili dell'area delle posizioni organizzative è data dalla media di V1 e V2  $(V1 + V2)/2$ .

Per la valutazione finale (V) è previsto un coefficiente migliorativo (Cm), che renda maggiormente omogeneo il valore risultante dalle relative schede di valutazione con il valore della scheda di valutazione del personale non incaricato di responsabilità di posizione organizzativa.

Tale coefficiente migliorativo è pari a 1,05 ma non viene applicato se la valutazione finale sia pari o inferiore a 75 punti.

In ogni caso il punteggio finale non può mai eccedere i 100 punti.

Laddove il punteggio relativo alla valutazione finale V sia compreso tra 60 e 69 punti, si attribuisce la retribuzione di risultato minima contrattualmente prevista.

Se la valutazione finale V sia pari o superiore a 91 punti, si attribuisce la retribuzione di risultato massima contrattualmente prevista.

Se la valutazione finale V sia compresa tra 70 e 90 punti, la retribuzione di risultato si determina moltiplicando il valore corrispondente alla percentuale massima contrattualmente stabilita, per la percentuale data dalla valutazione finale, con arrotondamento alla seconda cifra decimale, tenendo conto della terza cifra: se la terza cifra decimale è pari o superiore a 5, si arrotonda per eccesso, se è inferiore a 5, si arrotonda per difetto (troncamento).

8) *Sistema di valutazione per il segretario comunale.*

E' articolato in due momenti, come risulta dalla scheda di valutazione allegata [*allegato A3*]:

- Collaborazione ed assistenza giuridico amministrativa, partecipazione attiva sia in veste consultiva che propositiva nei confronti degli organi dell'ente

- Attività di coordinamento dei responsabili dell'area delle posizioni organizzative tramite l'adozione di direttive e mediante riunioni operative
- Esercizio di funzioni consultive, referente e di assistenza nelle riunioni del Consiglio e della Giunta comunale
- Esercizio della funzione rogatoria dei contratti di cui l'ente è parte e di autentica delle scritture private nell'interesse del Comune
- Trasposizione degli indirizzi politici in obiettivi operativi nell'attività quotidiana
- Rispetto delle scadenze assegnate con atti di indirizzo del Sindaco e della Giunta
- Se responsabile di un'area, propensione alla guida di un gruppo di lavoro e capacità di incentivare e motivare le professionalità esistenti all'interno dello stesso
- Capacità di risoluzione delle problematiche nel rispetto degli obiettivi e delle normative vigenti

Successivamente alla definizione da parte del NdV/OIV del grado di raggiungimento dei risultati, viene applicato un valore di valutazione [V2] corrispondente alla media dei coefficienti di area delle diverse aree organizzative [V2 =  $\frac{CA \text{ di tutte le Aree}}{n. \text{ Aree}}$ ]

Per la valutazione finale [V] del segretario comunale è previsto un *coefficiente migliorativo* [Cm] che renda maggiormente omogeneo il valore risultante della relativa scheda di valutazione con il valore risultante dalla scheda di valutazione dei Responsabili titolari di P.O. e dei dipendenti non titolari di P.O.

Tale coefficiente migliorativo è pari a 1,05, ma non viene applicato se la valutazione finale è pari o inferiore a punti 75.

In ogni caso il punteggio finale non può mai eccedere i 100 punti.

Se la valutazione finale V sia pari o superiore a 91 punti, si attribuisce la retribuzione di risultato massima contrattualmente prevista.

Se la valutazione finale V sia compresa tra 60 e 90 punti, la retribuzione di risultato si determina moltiplicando il valore corrispondente alla somma massima teorica contrattualmente spettante al segretario comunale, per la percentuale data dalla valutazione finale [ad es. se valutazione finale = 80 punti e se retribuzione risultato massima teorica contrattualmente spettante = € 10.000,00: spetta (10.000,00\*80%) = € 8.000,00 come retribuzione di risultato].

\* **appendice n. 7 approvata con deliberazione della Giunta Comunale n. 163 del 27.12.2011.**

\*\* **appendice n. 12 approvata con deliberazione della Giunta Comunale n. 98 del 8.8.2016.**

\*\*\* **appendice n. 15 approvata con deliberazione della Giunta Comunale n. 64 del 21.6.2018.**

#### Art. 54

Performance organizzativa: determinazione coefficiente di area (CA) \* \* \* \* \*

1. Il sistema di valutazione, nell'ambito dei criteri generali della contrattazione decentrata integrativa, nell'ottica di privilegiare il grado di soddisfazione dei cittadini nella realizzazione dei servizi di competenza comunale, prevede che, preliminarmente alla valutazione individuale dei responsabili dell'area delle posizioni organizzativa e dei dipendenti, previa analisi del PEG/piano performance dell'ente, dei risultati attesi e dei rispettivi indicatori, tenendo conto anche dei risultati conseguiti nell'anno precedente e validati nella relazione consuntiva sulla performance, si proceda alla determinazione di un coefficiente di area [CA = V2] determinato dal NdV/OIV attraverso apposito verbale, che tenga in considerazione:

- tipologia dei servizi affidati a ciascuna area, in rapporto ai dipendenti assegnati;
- efficienza nella gestione delle risorse assegnate e percentuale di perseguimento degli obiettivi posti nel PEG;
- organizzazione interna, sulla base di apposita relazione presentata da parte del Responsabile preposto all'area
- qualità dei servizi erogati.

Il *Coefficiente di area* [CA] è indicativamente determinato sulla base dei seguenti criteri, rimessi all'applicazione del NdV/OIV, distinti e soppesati, di volta in volta, per unità organizzativa al fine di rendere più omogenea la comparazione tra le diverse aree in relazione alle specifiche competenze e ai risultati attesi:

Criteri	Elementi presi in considerazione	Settore contabile e amministrativo	Settore cultura e turismo	Settore polizia locale	Settore tecnico

1	tipologia dei servizi affidati a ciascuna area in rapporto ai dipendenti assegnati	- complessità del processo decisionale - complessità organizzativa	10	10	10	10
2	efficienza nella gestione delle risorse assegnate e percentuale di perseguimento degli obiettivi posti nel piano performance/ PEG	- risultati raggiunti rispetto agli obiettivi di mantenimento - risultati raggiunti rispetto agli obiettivi di sviluppo - risultati raggiunti rispetto agli obiettivi strategici	50	50	50	50
3	organizzazione interna	- relazione presentata da parte del Responsabile preposto all'Area	30	15	15	20
4	qualità dei servizi erogati	- rilevamenti del grado di soddisfazione della dimensione esterna - rilevamenti del grado di soddisfazione della dimensione interna - rilevamenti del grado di soddisfazione della dimensione intermedia (solo per ponderare le altre dimensioni)	10	20	10	20
5	attività stagionali	- incidenza delle assunzioni stagionali sulla dotazione organica - incidenza delle attività stagionali sulle risorse assegnate e sulle spese impegnate	0	5	15	0
Totale			100	100	100	100

La Giunta comunale, contestualmente all'approvazione del PEG/piano performance, indica quali siano i criteri ed i valori (anche modificati rispetto alla tabella sopra indicata) applicabili alle vigenti posizioni organizzative. Laddove non lo faccia, vi provvede il nucleo di valutazione di anno in anno.

Il coefficiente di area può variare come segue:

≥ 91% - ≤100%	eccellente	CA = 1,00
≥ 86% - ≤ 90%	ottimo	CA = 0,90
≥ 76% - ≤ 85%	buono	CA = 0,80
≥ 66% - ≤ 75%	discreto	CA = 0,70
≥ 60% - ≤65%	sufficiente	CA = 0,60
≥ 51% - ≤59%	insufficiente	CA = 0,51
- ≤50%	insufficiente	CA = 0

L'eventuale valutazione di insufficienza, oltre a più gravi sanzioni disciplinari, comporta l'impossibilità di erogare la retribuzione di risultato e, laddove il coefficiente di area sia azzerato, comporta altresì l'impossibilità di valutazione dei dipendenti dell'area interessata.

Il caso di coefficiente di area medio determinato come sub art. 53, comma 8, inferiore a 1, equivale al raggiungimento non pieno degli obiettivi dell'amministrazione e comporta la riduzione del premio legato alla performance del personale non responsabile di posizione organizzativa. La riduzione si calcola sulla performance del personale non responsabile di posizione organizzativa ed è pari alla differenza tra 1 e la media dei coefficienti di area.

\* *appendice n. 7 approvata con deliberazione della Giunta Comunale n. 163 del 27.12.2011.*

\*\* *appendice n. 12 approvata con deliberazione della Giunta Comunale 98 del 8.8.2016*

\*\*\* *appendice n. 15 approvata con deliberazione della Giunta Comunale n. 64 del 21.6.2018.*

## Art. 55

### Nucleo di valutazione \* \* \* \* \*

#### 1. Funzioni

1. Il *nucleo di valutazione*, previsto dall'art. 16 del presente regolamento, svolge le funzioni di valutazione dei risultati (performance organizzativa ex artt. 50 e 54 del presente regolamento) conseguiti dal personale

comunale con incarichi dirigenziali, o che risulti incaricato delle responsabilità di cui all'art. 109, comma 2, del D.Lgs. 267/2000 e svolge funzioni di supporto per la valutazione di tutto il personale.

Qualora l'amministrazione decida di dotarsi di un organismo indipendente di valutazione (OIV), le funzioni attribuite all'OIV sono le medesime che il regolamento prevede per il nucleo di valutazione, fatte salve eventuali modifiche necessarie in relazione alla normativa vigente.

2. Ad esso sono attribuiti i compiti previsti dall'art. 147, comma 1, lettera c), del D.Lgs. 267/2000, limitatamente alle verifiche di cui all'art. 20 del D.Lgs. 165/2001. Il nucleo di valutazione, inoltre

- a. monitora il funzionamento del sistema di valutazione e della trasparenza (art. 60) e, propone eventuali modifiche e/o integrazioni degli stessi ed esprime il proprio parere vincolante sulle proposte di adozione/aggiornamento del sistema di misurazione e valutazione della performance;
- b. può predisporre il piano della performance di cui all'art. 48 ovvero suggerirne eventuali modifiche;
- c. può effettuare verifiche periodiche e controlli consuntivi sull'attività amministrativa del Comune e riferisce al Sindaco sull'andamento della gestione, evidenziando le cause dell'eventuale mancato raggiungimento degli obiettivi con la segnalazione delle irregolarità o criticità eventualmente riscontrate e dei possibili rimedi;
- d. garantisce la correttezza dei processi di misurazione e valutazione, nonché dell'utilizzo dei premi, secondo quanto previsto dal decreto legislativo 150/2009, dai contratti collettivi nazionali, dai contratti integrativi, nel rispetto del principio di valorizzazione del merito e della professionalità;
- e. promuove ed attesta l'assolvimento degli obblighi relativi alla trasparenza e all'integrità di cui al presente regolamento;
- f. accerta la rispondenza dei risultati dell'attività amministrativa alle prescrizioni ed agli obiettivi predeterminati con il piano esecutivo di gestione e con il piano della performance e verifica l'efficienza, l'efficacia e l'economicità, nonché la trasparenza, l'imparzialità ed il buon andamento dell'attività amministrativa, anche per quanto concerne la rispondenza dell'erogazione dei trattamenti economici accessori alla normativa di settore;
- g. valuta la performance organizzativa (rif. art. 50 e art. 54);
- h. valida la relazione sulla performance (art. 52) e ne assicura la visibilità attraverso la pubblicazione sul sito istituzionale dell'amministrazione; la validazione rappresenta l'atto consuntivante del ciclo di valutazione della performance ed è condizione inderogabile per l'erogazione dei premi legati al merito; nel corso del processo di validazione, in nucleo ha facoltà di chiedere ai responsabili chiarimenti ed integrazioni; la mancata validazione costituisce elemento negativo di valutazione dei responsabili di servizio;
- i. assolve agli obblighi di certificazione richiesti;
- j. espleta eventuali altri compiti assegnati dal Sindaco, che il contratto collettivo nazionale di lavoro, le disposizioni legislative, statutarie e regolamentari attribuiscono agli organi preposti al controllo di gestione;
- k. stabilisce le modalità per il proprio efficace funzionamento;
- l. decide sui ricorsi proposti dai lavoratori in ordine all'applicazione del sistema di misurazione e valutazione della performance;
- m. eroga il bonus delle eccellenze ed il premio annuale per l'innovazione, se previsti.

## **2. Composizione e compenso**

1. Il nucleo di valutazione è un organo collegiale costituito da due membri esterni all'ente, nominati dal Sindaco.
2. Il nucleo viene convocato dal segretario comunale, che partecipa alle relative riunioni quale referente dell'amministrazione.
3. Il compenso spettante ai membri esterni del nucleo di valutazione è stabilito dalla Giunta comunale.

## **3. Requisiti e incompatibilità**

1. Ai componenti del nucleo di valutazione sono richieste documentate competenze, capacità intellettuali, manageriali, relazionali, esperienza pregressa manageriale e di progettazione e realizzazione di sistemi di valutazione e controllo.

In particolare sono richieste:

- a) capacità di valutazione e visione strategica;
- b) competenze sulla valorizzazione delle risorse umane.

I componenti devono in ogni caso possedere diploma di laurea specialistica o di laurea almeno quadriennale conseguita nel precedente ordinamento degli studi o, in alternativa al titolo di studio, devono essere stati

componenti per almeno quattro anni di nuclei di valutazione di enti locali di dimensione e caratteristiche analoghe a quelle del Comune di Malcesine.

2. Non possono far parte del nucleo di valutazione soggetti che rivestano incarichi in organismi sindacali ovvero che abbiano rapporti continuativi di collaborazione o di consulenza con essi, ovvero abbiano rivestito simili incarichi o cariche o che abbiano avuto simili rapporti nei tre anni precedenti la designazione.

3. In ottemperanza a quanto previsto dall'art. 11 comma 8 del d.lgs. n. 150/2009 sono pubblicati nell'apposita sezione "trasparenza, valutazione e merito" del sito istituzionale del Comune i nominativi, i curricula e i compensi percepiti dai componenti esterni del nucleo di valutazione.

#### ***4. Durata in carica e revoca***

1. il nucleo di valutazione dura in carica per un periodo massimo non superiore alla durata del mandato elettivo del Sindaco e può essere rinnovato.

2. L'incarico di cui al comma 1 ha, comunque, durata annuale ed è tacitamente rinnovato qualora, entro il mese di gennaio, non sia spedita formale comunicazione scritta di conclusione del rapporto fiduciario.

4. L'incarico è da ritenersi, comunque, terminato contestualmente alla conclusione del mandato elettivo del Sindaco.

4. Il pagamento del compenso previsto può essere corrisposto solo dopo la conclusione delle operazioni di verifica dei risultati, di validazione della relazione sulla performance e di valutazione della performance organizzativa, salvo anticipazioni di spese per attività particolari.

5. Nel caso di cessazione dell'incarico per la scadenza del mandato elettivo del Sindaco e qualora il nuovo Sindaco non confermi i membri del nucleo di valutazione, ai membri uscenti non spetta alcun compenso se, nell'anno di cessazione, non abbiano esperito alcuna attività formale e documentata: diversamente spetta loro il compenso previsto, proporzionalmente commisurato alla durata dell'incarico ricoperto.

6. Ai membri del nucleo di valutazione che rassegnino le dimissioni prima della scadenza dell'incarico e prima di procedere alle operazioni di verifica dei risultati, di validazione della relazione sulla performance e di valutazione della performance organizzativa, ovvero a coloro cui l'incarico sia revocato per l'ingiustificata, mancata partecipazione alle sedute del nucleo, non spetta alcun compenso.

7. Il Comune può costituire il nucleo in forma associata con altre pubbliche amministrazioni locali, previa approvazione di specifica convenzione.

#### ***5. Sedute del nucleo di valutazione***

1. Il nucleo di valutazione è presieduto dal membro più anziano di età. Svolge la sua attività in modo autonomo e collegiale.

2. Il segretario comunale, che partecipa come referente all'attività del nucleo, non prende parte alle sedute in cui sia validata la sua performance né a quelle ove siano trattate istanze di revisione di schede di valutazione redatte dallo stesso segretario ovvero in cui il segretario sia parte interessata.

3. Si avvale del supporto del responsabile dei servizi finanziari, che coadiuva l'ufficio di controllo interno di gestione e del supporto tecnico dell'ufficio che si occupa della gestione giuridica del personale.

3. Il segretario comunale è il referente del nucleo di valutazione per le comunicazioni ufficiali ed allo stesso devono essere indirizzate le istanze e ogni tipo di documentazione diretta al nucleo.

4. I componenti del nucleo hanno accesso ai documenti amministrativi formati o detenuti dal Comune e possono richiedere agli uffici, verbalmente o per iscritto, informazioni e relazioni utili all'espletamento dell'incarico.

***\* appendice n. 7 approvata con deliberazione della Giunta Comunale n. 163 del 27.12.2011.***

***\*\* appendice n. 15 approvata con deliberazione della Giunta Comunale n. 64 del 21.6.2018.***

***\*\*\* appendice n. 16 approvata con deliberazione della Giunta Comunale n. 7 del 24.1.2019.***

## Procedure di conciliazione \* \*\*

1. I responsabili dei servizi, qualunque sia il ruolo direttivo rivestito e il restante personale di unità organizzativa in posizione di autonomia e responsabilità, sono responsabili, ciascuno nei limiti dei compiti e degli obiettivi assegnati, dei risultati conseguiti dalle corrispondenti strutture organizzative.
2. Il personale collabora per il buon esito dell'azione amministrativa, è responsabile delle proprie prestazioni e corresponsabile dei risultati conseguiti ed è valutato su tali elementi ai fini della corresponsione del trattamento economico accessorio.
3. L'esito della valutazione è reso noto in appositi incontri individuali durante i quali il valutatore consegna al valutato la scheda di valutazione che lo riguarda. La scheda di valutazione deve essere consegnata in copia al lavoratore che ne accusa ricevuta. Copia della scheda di valutazione individuale deve essere consegnata, in originale, per la sua conservazione, all'Ufficio Personale.
4. Il lavoratore ha 10 giorni di tempo per chiedere, in forma scritta, al proprio valutatore, la revisione della scheda di valutazione, ovvero per contestare la formulazione del giudizio; le controdeduzioni del valutatore devono essere rese entro i successivi 10 giorni; qualora il valutatore ritenga di non aderire alle richieste del valutato, le contestazioni, le istanze di revisione del personale e le controdeduzioni del valutatore sono rimesse al nucleo di valutazione, che entra non tanto nel merito della valutazione ma, piuttosto, controlla il rispetto delle fasi procedurali. Il nucleo può convocare il valutatore formulandogli osservazioni al riguardo. Qualora il valutatore ritenga di non modificare la valutazione contestata anche dopo le osservazioni del nucleo di valutazione, quest'ultimo, soggetto terzo rispetto al sistema di valutazione vigente, decide sul ricorso del lavoratore dandone celere comunicazione al soggetto valutatore e al soggetto valutato che, quindi, può adire le vie legali ovvero proporre il tentativo di conciliazione di cui all'art. 410 del CPC.

\* *appendice n. 7 approvata con deliberazione della Giunta Comunale n. 163 del 27.12.2011.*

\*\* *appendice n. 15 approvata con deliberazione della Giunta Comunale n. 64 del 21.6.2018.*

### Art. 57

#### Sistema premiante \* \*\*

1. Come indicato nel precedente art. 53 Sistema di Valutazione è distinto tra segretario comunale, responsabili titolari di posizione organizzativa e restante personale.
2. Con esclusione del segretario comunale e del personale appartenente all'area delle posizioni organizzative, per ciascun dipendente il periodo di lavoro viene calcolato proporzionalmente all'eventuale riduzione della prestazione lavorativa. Viene, inoltre, utilizzando il seguente parametro legato all'inquadramento del personale nel sistema di classificazione:
  - dipendenti di categoria B ex 4<sup>a</sup> q.f. parametro 1,0
  - dipendenti di categoria B ex 5<sup>a</sup> q.f. parametro 1,1
  - dipendenti di categoria C parametro 1,2
  - dipendenti di categoria D ex 7<sup>a</sup> q.f. parametro 1,3
  - dipendenti di categoria D ex 8<sup>a</sup> q.f. parametro 1,4.
3. Viene determinato il **coefficiente 1**, che è il prodotto risultante moltiplicando parametro di classificazione, il periodo di lavoro e la valutazione (V) della performance:
4. Per quantificare il compenso legato alla performance occorre primariamente procedere all'addizione dei coefficienti 1: la somma ottenuta rappresenta il divisore dell'ammontare delle risorse disponibili per la performance. Il quoziente così determinato, denominato **coefficiente 2**, viene moltiplicato per il coefficiente 1 di ciascun dipendente: il prodotto risultante corrisponde al compenso legato alla performance.

\* *appendice n. 7 approvata con deliberazione della Giunta Comunale n. 163 del 27.12.2011.*

\*\* *appendice n. 12 approvata con deliberazione della Giunta Comunale n. 98 del 8.8.2016*

### Art. 58

#### Sistema premiante e fasce di merito flessibili \* \*\* \*\*\*

Abrogato

\* *appendice n. 7 approvata con deliberazione della Giunta Comunale n. 163 del 27.12.2011.*

\*\* *appendice n. 12 approvata con deliberazione della Giunta comunale n. 98 del 8.8.2016*

**Art. 59**  
**Integrità \***

1. L'integrità dell'azione amministrativa è assicurata con controlli ispettivi di regolarità.
2. I responsabili dei servizi, in relazione all'esercizio delle funzioni di competenza, sono direttamente responsabili dell'integrità dell'azione amministrativa e della relativa attività di vigilanza e controllo della regolarità.
3. Il nucleo di valutazione riferisce periodicamente al Sindaco sullo stato del sistema dei controlli interni e sui risultati delle attività ispettive rilevate. Anche sulla base di tale relazione, la Giunta può adottare un programma annuale delle ispezioni interne da svolgere con ispettori interni e/o esterni.

*\* appendice n. 7 approvata con deliberazione della Giunta Comunale n. 163 del 27.12.2011.*

**Art. 60**  
**Trasparenza \* \*\***

1. Il sistema di misurazione, programmazione e valutazione della performance organizzativa e individuale, il sistema premiante, il sistema di integrità e di trasparenza adottati dall'ente, il PEG/piano della performance e lo stato di attuazione dei relativi programmi, nonché quanto stabilito dalla legge in ordine alla trasparenza, sono pubblicati sul sito istituzionale dell'ente.
2. In particolare si prevede che:
  - gli obiettivi gestionali, una volta approvati dall'organo esecutivo dell'ente siano pubblicati sul sito internet comunale;
  - dopo la relativa approvazione da parte del Ndv, sia inserita sul sito istituzionale, una scheda riportante il grado di raggiungimento, area per area, degli obiettivi assegnati.
3. Lo scopo dell'utilizzo di queste forme di pubblicizzazione dell'attività dell'ente ha per finalità il perseguimento del cosiddetto "controllo diffuso", atto a consentire alla cittadinanza l'esercizio del controllo dell'attività di programmazione nonché di permetterle la verifica dell'andamento gestionale ed del grado di raggiungimento degli obiettivi assegnati, con riferimento sia alle singole aree che all'intera struttura burocratica.

*\* appendice n. 7 approvata con deliberazione della Giunta Comunale n. 163 del 27.12.2011.*

*\*\* appendice n. 15 approvata con deliberazione della Giunta Comunale n. 64 del 21.6.2018.*

**Art. 61**  
**Indennità di responsabilità\* \*\***

- 1 Finalità.** In applicazione della disposizione di cui all'art. 17, comma 2, lett. f), sostituito dall'art. 7, comma 1, del CCNL dei dipendenti degli enti locali del 09/05/2006, il presente articolo disciplina la graduazione e le modalità di erogazione del compenso spettante ai dipendenti comunali per lo svolgimento di compiti che comportino specifiche responsabilità.
- 2 Destinatari.** Destinatari del compenso sono tutti i dipendenti appartenenti alle categorie giuridiche B, C, e D con esclusione del personale incaricato di posizione organizzativa secondo la disciplina di cui agli artt. 8 e 11 del CCNL 01.04.1999 e s.m.i..
- 3 Criteri di individuazione delle specifiche responsabilità presenti nell'ente.** L'assegnazione dell'indennità per particolari responsabilità prevista dall'art. 17 comma 2 lett. f) del CCNL 01/04/1999, si basa sui seguenti criteri:

Requisiti minimi per il conferimento sono:

- Responsabilità di almeno un procedimento amministrativo o di un processo organizzativo complesso;
- Responsabilità operative particolarmente rilevanti.

Tipologie di responsabilità che giustificano il conferimento

- a. Responsabilità di conduzione di gruppi di lavoro (non solo di coordinamento di personale);
- b. Responsabilità di conseguimento di obiettivi/risultati/programmi/piani di attività specifici;
- c. Responsabilità di istruttoria di procedimenti particolarmente complessi;

- d. Responsabilità di preposizione a strutture complesse/strategiche;
- e. Responsabilità di gestione/rendicontazione di risorse;
- f. Responsabilità di attività sostitutiva, nell'ambito delle competenze esercitabili;
- g. Responsabilità di attività quando non ricorrono le condizioni per l'attivazione di mansioni superiori;
- h. Responsabilità di attività implicanti l'esercizio di funzioni di alta specializzazione (per alta specializzazione si intende il conseguimento di una abilitazione per l'esercizio di determinate funzioni es. responsabile della sicurezza nei cantieri, nei luoghi di lavoro, ecc.);
- i. Responsabilità di elaborazioni decisionali di particolare rilevanza (senza effetti esterni);
- j. Responsabilità di elaborazione di pareri (anche con effetti esterni) e di supporti consulenziali in genere;
- k. Responsabilità di gestione di rapporti e relazioni complesse e continuative con interlocutori esterni, di natura comunicativa, informativa, di confronto, ancorché senza poteri decisionali.

**4 Modalità di individuazione delle specifiche responsabilità.** Al fine di favorire la crescita professionale e la responsabilizzazione dei dipendenti per il continuo miglioramento dei processi e dei servizi offerti, i responsabili dell'area delle PP.OO. possono assegnare incarichi di responsabilità al personale che abbia sviluppato adeguata professionalità.

Previa formale assegnazione degli incarichi di particolare responsabilità, ciascun capo area elabora e presenta una proposta contenente l'elenco delle "specifiche responsabilità" che possano dare luogo all'attribuzione dell'indennità prevista dall'art. 17, comma 2, lett. f) (riferimento art. 27, comma 1, del presente regolamento).

Al segretario comunale (riferimento art. 21, comma 1, lettera h, del presente regolamento), con l'eventuale supporto del coordinamento dei responsabili d'area, del settore personale e/o dell'OIV/N.d.V., compete l'individuazione definitiva della "specifiche responsabilità" assegnata al personale, l'attribuzione dell'indennità e la sua graduazione, anche in modifica delle proposte iniziali, alla luce delle risorse disponibili.

**5 Modalità di graduazione dell'indennità relativa a specifiche responsabilità.** Il compenso è determinato in valori annui lordi che variano da un minimo di € 750,00 sino ad un massimo di € 2.500,00 ed è collegato all'effettivo esercizio delle specifiche responsabilità di cui al comma 3.

La graduazione dell'indennità avviene sulla base dei seguenti criteri:

- a) numero e complessità dei procedimenti o processi;
- b) gradi di esposizione economica o giuridica, verso l'esterno o verso l'amministrazione;
- c) relazioni sistematiche e complessità delle strutture.

La graduazione avviene attraverso l'attribuzione di punteggi parametrici riferiti ad ogni singolo elemento di valutazione, nell'ambito del punteggio massimo attribuibile a ciascuno di essi, così come indicato nella tabella sotto riportata:

CRITERIO	PUNTEGGIO						TOTALE
<b>A</b> Numero e complessità dei procedimenti o processi	1	2	3	4	5	6	
<b>B</b> Gradi di esposizione economica o giuridica, verso l'esterno o verso l'amministrazione	1	2	3	4	5	6	
<b>C</b> Relazioni sistematiche e complessità delle strutture	1	2	3	4	5	6	

La determinazione dell'importo economico spettante all'indennità valutata, si ottiene con l'applicazione del punteggio totale raggiunto, come sopra calcolato, alle fasce di valore qui in appresso riportate:

- 15 – 18 punti fino a € 2.500,00;

- 13 – 14 punti fino a € 1.500,00;
- 8 – 12 punti fino a € 1.000,00;
- 7 punti fino a € 750,0.

La verifica circa la sussistenza/permanenza dei presupposti per l'assegnazione dell'indennità è effettuata, di norma, con cadenza annuale.

**6 Compensi Art. 17, comma 2, Lett. i) CCNL 1/4/1999.** In applicazione dell'art. 17, comma 2, lettera "i" CCNL 01.04.1999, può essere riconosciuto un compenso nella misura non superiore a € 300,00 annui lordi, alle seguenti categorie di dipendenti: Ufficiale di stato civile o di anagrafe ed elettorale, responsabile dei tributi, addetti agli uffici per le relazioni con il pubblico, messi notificatori, per compensare le funzioni di ufficiale giudiziario, addetti al servizio di protezione civile.

Il conferimento dell'indennità di cui al presente comma, viene effettuato con le modalità e procedure di cui al precedente comma 4.

**7 Divieto di cumulo.** Ad ogni dipendente non può essere attribuita più di una indennità per specifiche responsabilità ed è, quindi, esclusa la cumulabilità con altri compensi riconosciuti per il medesimo ruolo, servizio, o responsabilità.

**8 Dipendenti a tempo parziale.** Gli importi annuali possono essere proporzionalmente ridotti per il personale con rapporto di lavoro a tempo parziale, in relazione all'orario di servizio settimanale, mensile o annuale indicato nel proprio contratto individuale.

**9 Durata e tempi di erogazione.** Gli incarichi che danno diritto all'indennità per specifiche responsabilità decadono al 31 dicembre di ogni anno solare, salvo proroga.

Gli incarichi sono rinnovabili, aggiornabili o revocabili in relazione a possibili variazioni contrattuali o organizzative.

Nel provvedimento di attribuzione può essere stabilita una durata inferiore all'anno.

L'indennità non compete per i periodi nei quali la relativa responsabilità non sia esercitata, quindi per tutti i periodi di assenza, ad esclusione di quelli per ferie e per recupero del lavoro straordinario.

I responsabili dei servizi che abbiano proposto l'indennità hanno l'obbligo di sottoporre, senza indugio, al segretario comunale, la revoca dell'indennità stessa o la sua riduzione, nel caso in cui cessino o varino le condizioni che ne abbiano comportato l'erogazione.

*\*appendice n. 13 approvata con deliberazione della Giunta comunale n. 98 del 8.8.2016*

*\*\* appendice n. 15 approvata con deliberazione della Giunta Comunale n. 64 del 21.6.2018.*

### **Art. 62 Premio annuale per l'innovazione\***

1. Al fine di premiare annualmente il miglior progetto realizzato in grado di produrre un significativo miglioramento dei servizi offerti o dei processi interni di lavoro con un elevato impatto sulla performance organizzativa, l'amministrazione può istituire il premio annuale per l'innovazione, finanziato nell'ambito delle risorse destinate alla performance del personale e ripartite con contrattazione integrativa.
2. L'ammontare del premio non può superare l'1,5% dell'ammontare complessivo delle risorse destinate alla performance del personale ai sensi dell'art. 17, comma 2, lettera a), del CCNL 1.4.1999.
3. Le candidature sono proposte entro il 31.3 dell'anno in cui il premio stesso sia istituito ed il premio è assegnato dall'OIV/N.d.V. (riferimento art. 55, comma 2, lettera n, del presente regolamento), previa valutazione comparativa della candidature presentate dai singoli responsabili dell'area delle PP.OO., tenendo in considerazione i seguenti criteri:
  - Intersettorialità
  - Rilevanza organizzativa

- Rotazione
- Obiettivi previsti dal progetto.

4. Il bonus è attribuito dall'OIV/N.d.V., sulla base della relazione finale consuntiva del responsabile che abbia presentato il progetto innovativo assegnatario del premio.
5. Beneficiario del premio è il personale che non risulti incaricato di responsabilità di posizione organizzativa, che abbia implementato e portato a termine il progetto innovativo.

***\*appendice n. 14 approvata con deliberazione della Giunta comunale n. 98 del 8.8.2016***



**Allegato - Scheda A2 - VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE DEL PERSONALE DIPENDENTE RESPONSABILE DI AREA - Anno**

**Cognome e Nome:** \_\_\_\_\_ **Area:** \_\_\_\_\_

**Categoria:** \_\_\_\_\_ **Profilo Professionale:** \_\_\_\_\_

ELEMENTI DI VALUTAZIONE	FATTORI	SCHEMA DI VALUTAZIONE	(Colonna A) PUNTEGGIO ASSEGNATO	(Colonna B) PESO	(Colonna C) TOTALE PUNTI (V1) <small>(calcolo percentuale colonna A * colonna B)</small>
1 Raggiungimento obiettivi individuali	svolgimento e completamento delle attività e dei compiti assegnati rispetto agli obiettivi iniziali ed ai risultati attesi in termini quantitativi		0	20	0,00
2 Puntualità	cura della programmazione e controllo dei tempi di esecuzione delle attività svolte		0	10	0,00
3 Qualità	livello qualitativo delle prestazioni di lavoro e capacità di valutare i propri collaboratori		0	10	0,00
4 Gestione priorità	capacità di seguire l'ordine di priorità e importanza delle attività tenendo conto degli indirizzi dell'amministrazione		0	10	0,00
5 Autonomia	livello di indipendenza nello svolgimento compiti assegnati e capacità di suggerire o fornire soluzioni ai problemi dell'amministrazione		0	10	0,00
6 Impegno	capacità di dare impulso, stimolo e motivazioni al proprio lavoro e a quello dei sottoposti		0	10	0,00
7 Competenza	capacità di svolgere i compiti attribuiti con la perizia necessaria		0	5	0,00
8 Diligenza	rispettare e far rispettare al personale sottoposto le regole di buon comportamento sul lavoro e utilizzo del tempo di lavoro in funzione dei risultati senza sperpero né di risorse né di tempo		0	5	0,00
9. Relazioni	integrazione e collaborazione con i colleghi responsabili dell'area PP.OO., con il segretario comunale, con gli amministratori, capacità di dialogo con il personale sottoposto e gradimento dei servizi da parte dei cittadini		0	10	0,00
10. Flessibilità	capacità di adattamento al cambiamento di situazioni organizzative e/o professionali		0	10	0,00
Totale V1			0	100	0,00

<b>ESITO FINALE</b>	<b>punti</b>		
valutazione individuale (V1)	0,00		
performance organizzativa (V2)	0,00	<b>coefficiente di area (Ca)</b>	0,00
valutazione finale calcolata	0,00	<small>coefficiente migliorativo (si applica solo per punteggio valutazione finale calcolata superiore a 75 punti)</small>	1,05
<b>valutazione finale V</b> <small>(data da valutazione finale calcolata per coefficiente migliorativo)</small>	<b>0,00</b>		

<b>data valutazione</b>	<b>firma del VALUTATO</b>	<b>firma del VALUTATORE</b>

eventuali osservazioni del valutato:

---



---



---



---

**Allegato - Scheda A3**

**VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE DEL SEGRETARIO COMUNALE - ANNO**

Cognome:		Nome:					
ELEMENTI DI VALUTAZIONE	FATTORI			(colonna A) PUNTEGGIO FATTORI	(colonna B) PESO	(colonna C) TOTALE PUNTI (V1) (percentuale colonna A * colonna B)	
COMPETENZA PROFESSIONALE E RISPETTO DELLE REGOLE	funzioni di collaborazione ed assistenza giuridico-amministrativa degli organi dell'ente			0	15	0	
	funzioni consultive nella partecipazione alle riunioni del Consiglio comunale e della Giunta			0	15	0	
	funzioni di espressione dei pareri di cui all'art. 49 TUEL			0	5	0	
CAPACITA' DIREZIONALE E DI RISOLUZIONE DEI CONFLITTI	funzioni di coordinamento e sovrintendenza dei responsabili dell'area posizioni organizzative			0	20	0	
	trasposizione degli indirizzi politici in obiettivi operativi			0	10	0	
	rispetto delle scadenze assegnate dagli organi politici			0	10	0	
RESPONSABILITA' VERSO TERZI NEI RAPPORTI CON L'ENTE	rogito dei contratti			0	5	0	
DISPONIBILITA' A RICEVERE INCARICHI AGGIUNTIVI E RELATIVO SVOLGIMENTO	funzioni attribuite dallo statuto, dai regolamenti o dal Sindaco			0	20	0	
TOTALE				0	100	0	
valutazione individuale V1	0,00	coefficiente medio area PP.OO. = performance organizzativa = V2		0	coefficiente migliorativo per punteggio > 75		1,05
<b>Valutazione finale (V)</b> ((V1 + V2)/2 * coeff migliorativo)						<b>0,00</b>	

Il Sindaco

Il Segretario Comunale

eventuali osservazioni del valutato: